



Romania – Consiliul Judetean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Haşdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr. 39974/AJ0001/UK/Ro

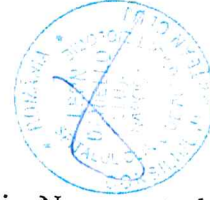
Aprobat
Preşedintele Consiliului de
Administraţie
Dr. Dumă Şerina

unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

PLANUL STRATEGIC

2022 - 2025

CAPITOLUL I PREZENTARE GENERALA



Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello”, cu sediul în Cluj - Napoca, strada B.P. Haşdeu nr 6, funcţionează în subordinea Consiliului Judetean Cluj începând cu data de 1 iulie 2010 și are ca principal obiect de activitate furnizarea de servicii medicale, spitalicești și ambulatorii, curative și profilactice pentru pacienții cu afecțiuni acute și cronice respiratorii (BPOC, astm bronșic, TBC pulmonar, cancer bronhopulmonar, pleurezii, insuficiența respiratorie acută și cronică, infecție SARS-CoV-2 etc).

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” este o unitate sanitară cu paturi, institutie de utilitate publică, cu personalitate juridică, care funcționează în baza Deciziei nr. 355 / 12.07.1973 a Comitetului Executiv al Consiliului Popular Judetean Cluj; Decretul nr. 296/1973; Ordinul Ministerului Sănătății nr. 107 / 05.02.1993

Conform Ordinului MS nr. 323/ 2011, privind aprobarea metodologiei și a criteriilor minime obligatorii pentru clasificarea spitalelor în funcție de competență, spitalul a fost clasificat în anul 2011 în **categoria de competență IIM**.

În funcție de specificul patologiei și a tipului de spital, este un **spital clinic de monospecialitate** care asigură asistență medicală într-o specialitate în conexiune cu alte specialități complementare.

Certificat ISO 9001:2008 din anul 2010 pentru secțiile spitalului și Laboratoarele de Endoscopie Bronșică, Explorări Funcționale Respiratorii, Radiologie și Imagistică Medicală iar pentru Laboratorul Clinic de Analize Medicale este acreditat ISO 15189 din anul 2006 în Microbiologia -Tuberculozei, și este desemnat ca Laborator National de Referință în acest domeniu.

Elaborarea prezentei strategii de dezvoltare instituțională a Spitalului de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj-Napoca, în domeniul dezvoltării pe termen scurt, mediu și lung, s-a realizat în conformitate cu planul strategic național în domeniul sanitar și a respectării legislației specifice:

- Legea nr. 95/2006, privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare
- Ordinul Ministrului Sănătății nr.871/2016 din 19 iulie 2016 – Procedurile, standardele și metodologia de evaluare și acreditare a spitalelor
- Ordinul 914/2006, pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare
- Legea nr. 46/2003 privind drepturile pacientului și normele de aplicare



Romania – Consiliul Judetean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumofiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Haşdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: <http://www.pneumocluj.ro>
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



- Ordinul MSP nr. 1224/2010, privind aprobarea normativelor de personal pentru asistenta medicala spitaliceasca precum si pentru modificarea si completarea ordinului MSP nr 1771.2006, privind aprobarea normativelor de personal
- Ordinul nr. 1101/2016 privind aprobarea normelor de supraveghere, prevenire si limitare a infectiilor asociate asistentei medicale in unitatile sanitare

Ca institutie reprezentativa a sistemului sanitar, Spitalul trebuie sa faca fata unor proceduri majore in privinta rolului si locului sau in cadrul unui sistem de sanatate aflat in reforma si subfinantat in toata aceasta perioada.

Restructurarea sanitara impune o noua abordare in ceea ce priveste unitatile furnizoare de servicii medicale, respectiv perfectionizarea serviciilor de management sanitar in vederea cresterii eficientei si calitatii actului medical, ca premisa a imbunatatirii starii generale de sanatate a populatiei.

Presiunea externa, dar si cea interna, obliga spitalul la schimbari structurale, de eficienta, schimbari in volumul serviciilor si calitatea acestora, in siguranta ingrijirilor, in tehnologia folosita si in gradul de satisfacere a asteptarilor consumatorilor de servicii.

CONTEXTUL NATIONAL, REGIONAL SI LOCAL

Pe plan național, spitalul, prin dotarea, activitatea, competența și contribuția specialiștilor este unul din primele unități în domeniu de clasa I din țara noastră.

Pe plan regional, spitalul contribuie la sănătatea unei importante populații din Regiunea de Nord-Vest. Comparând câțiva indicatori de performanță (date DRG), durata medie de spitalizare, procentul internărilor în secții chirurgicale din total internați, procentul celor internați din urgență, se observă că, excepând Bucureștiului, regiunea de NV, are printre cele mai bune rezultate în domeniu comparativ cu alte regiuni.

Pe plan local spitalul are un rol foarte important în cadrul celor 14 spitale din municipiu și 22 spitale din județ. Importanța spitalului atât în județ cât și în municipiu rezultă și din mărimea acestora ca responsabilitate medicală.

Caracteristicile populatiei deservite

Populatia deservita - Conform recensământului din 2011, populația municipiului Cluj-Napoca în anul 2021 era de 308671 de locuitori, dintre care 49% barbati si 51% femei (<https://ro.zhujiworld.com/ro/375038-cluj-napoca/#details>).

Din punct de vedere etnic, orașului era alcătuită din 245.737 români (75,71%), 49.565 maghiari (15,27%), 3.273 romi (1,01%) și 25957 alte etnii (8,01%). Totodata, in Cluj-Napoca sunt 51% barbati si 49% femei.



Romania – Consiliul Județean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
 Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
 Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17343
 Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



Populația Cluj-Napoca
 308,671

Masculini
 150,063

Femeie
 158,607

Varsta medie Cluj-Napoca
 43

Populația în funcție de vârstă

0-14 vârstă	15-29 vârstă	30-44 vârstă	45-59 vârstă	60-74 vârstă	75-89 vârstă	90+ vârstă
46,754	49,834	62,641	69,275	54,648	25,779	1,995

Bărbat după vârstă

0-14 vârstă	15-29 vârstă	30-44 vârstă	45-59 vârstă	60-74 vârstă	75-89 vârstă	90+ vârstă
24,024	25,740	32,389	34,567	24,175	8,626	679

Femeie după vârstă

0-14 vârstă	15-29 vârstă	30-44 vârstă	45-59 vârstă	60-74 vârstă	75-89 vârstă	90+ vârstă
22,728	24,092	30,251	34,706	30,469	15,148	1,314

Figura 1. Distribuția populației din județul Cluj în funcție de sex și vârstă

Asa cum reiese din imaginea de mai sus, 149697 locuitori, reprezentând 48,49% din totalul populației au vârsta de peste 45 de ani (<https://ro.zhujiworld.com/ro/375038-cluj-napoca/#details>), reprezentând vârsta la care prevalența patologiei bronho-pulmonare începe să crească.

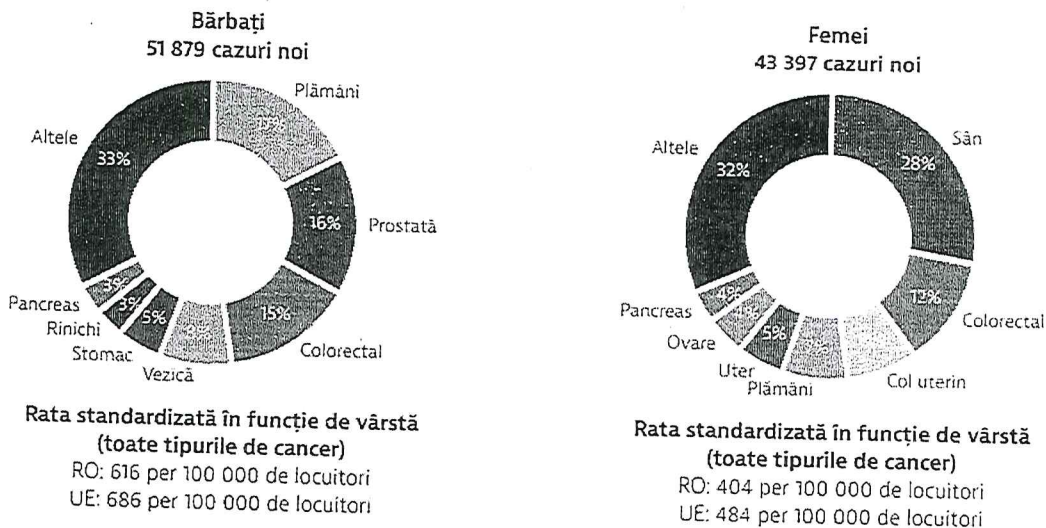
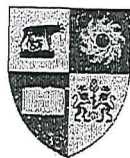


Figura 2. Nr cazuri de diagnostic nou oncologic 2020

Asa cum demonstrează imaginea de mai sus (https://health.ec.europa.eu/system/files/2022-01/2021_chp_romania_romanian.pdf), incidența cancerului bronhopulmonar, unul dintre cele mai frecvente diagnostice din clinica noastră, a crescut semnificativ în anul 2020, raportându-se 17% în cazul bărbaților și de 7% în rândul femeilor. În Spitalul de Pneumoftiziologie „Leon



Romania – Consiliul Judetean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumofiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Haşdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: <http://www.pneumocluj.ro>
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr. 39974/A/0001/UK/Ro



Daniello” in anul 2021 au fost diagnosticate 217 cazuri de neoplasm bronhopulmonar (13% din totalul cazurilor spitalizate - 1669).

In general, 30,0% (5.5 milioane) dintre adulți s-au declarat fumători curenți de țigări (39,5% dintre bărbați și 21,2% dintre femei). Aceștia consumă în medie 16.5 țigări pe zi (bărbații 18,1, femeile 13,7). Mai mult de patru din zece români în vârstă de cel puțin 15 ani au fumat 20 sau mai multe țigări pe zi (https://insp.gov.ro/download/cnepss/stare-de-sanatate/determinantii_starii_de_sanatate/tutunul/Analiza-de-situatie-ZNT-2019.pdf). Fumatul este principala cauza a Bronhopneumopatiei obstructive cronice (BPOC), care are o incidenta de 8.3% la nivel national, fara a exista date statistice clare la nivelul judetului Cluj.

In clinica noastra, in anul 2021 au fost diagnosticate 512 cazuri de BPOC, cu o incidenta de 30.67%.

Avand in vedere ca Spitalul Clinic de Pneumofiziologie ”Leon Daniello” Cluj-Napoca este singura unitate spitaliceasca monospecialitate de profil cu dotarile mentionate ulterior, din regiune, analiza nevoilor de ingrijire a populatiei deservite din zona de acoperire nu pot fi exact cuantificate.

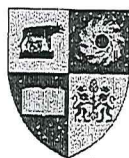
Cu toate acestea, in localitate, functioneaza 1 Spital Judetean si 5 Clinici de Medicina Interna , care beneficiaza de consultatii de Pneumologie in regim ambulator, inasa fara structuri cu paturi de profil. Pe de alta parte, la nivel de judet Cluj si judete limitrofe, Spitalul de Pneumologie ”Leon Daniello” Cluj-Napoca asigura internarea si managementul pacientilor cu Tuberculoza Pulmonara, atat prin spitalizare de zi, cat si in regim ambulator.

Totodata, la nivelul judetului Cluj, pacientii cu patologie pulmonara pot beneficia de servicii de tip ambulator in sistemul privat (7 clinici private cu cabinete de profil), inasa, cel putin cei diagnosticati sau suspicionati de pneumopatii interstițiale sunt indrumati in serviciul nostru, deoarece necesita probe functionale ventilatorii speciale – efectuate in aceasta zona geografica doar in Laboratorul de probe functionale al Spitalului de Pneumologie ”Leon Daniello” Cluj.

In ceea ce priveste morbiditatea migranta, in perioada 2020-2021, repartitia provenientei populatiei internate in cadrul Spitalului de Pneumologie ”Leon Daniello” este ilustrata in tabelul 1.

Tabel 1. Morbiditate migranta 2019, 2020 si 2021

JUDET/AN	2019	2020	2021
ALBA	353	103	121
ARAD	20	13	7
ARGES	6	1	2
BACAU	20	1	3
BIHOR	118	21	11
BISTRITA NASAUD	253	99	84
BOTOSANI	15	4	5
BRAILA	2	2	0
BRASOV	4	7	6
BUCURESTI	28	2	5
BUZAU	2	3	
CARAS SEVERIN	13	6	3
CLUJ	3329	2564	2139



Romania – Consiliul Județean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



CONSTANTA	9	6	2
COVASNA	10	5	1
DAMBOVITA	2	10	2
DOLJ	0	4	2
GALATI	6	8	1
GORJ	25		10
HARGHITA	8	4	12
HUNEDOARA	185	61	62
IASI	4	1	1
ILFOV	1		1
MARAMURES	229	87	29
MEHEDINTI	4	3	2
MURES	82	34	28
NEAMT	13	5	5
OLT	1	3	1
PRAHOVA	8	4	2
SALAJ	210	89	83
SATU MARE	112	28	29
SIBIU	91	17	25
SUCEAVA	87	31	40
TELEORMAN	2	1	
TIMIS	5	6	5
TULCEA	1	3	1
VALCEA	17	9	2
VASLUI	1	2	1
VRANCEA	4	1	

Deși ponderea totală cea mai mare au avut-o pacienții din județul Cluj (4703 pacienți), așa cum reiese din tabel, au fost numeroase prezentări din județele Bistrița-Năsăud (184 pacienți), Salaj (172 pacienți), Hunedoara (123 pacienți), Maramureș (116 pacienți), Suceava (71 pacienți), Satu Mare (57 pacienți), astfel ca Spitalul de Pneumologie Cluj-Napoca deserveste atât județe limitrofe, cât și județe din toată țara.

ANALIZA MEDIULUI INTERN

1. STRUCTURA ORGANIZATORICĂ

Pentru realizarea misiunii, politicilor și obiectivelor acestora Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” dispune de o structură organizatorică de 230 de paturi, respectiv:

- 3 Secții Clinice de Pneumologie cu 140 de paturi, din care 10 de paturi TBC, în cadrul secției Pneumologie I.



Romania – Consiliul Judetean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
 Adresa: Str. B.P. Haşdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
 Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17343
 Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



- 1 Sectie Clinica de Chirurgie Toracica cu 30 de paturi, din care 5 paturi ATI,
- 1 Sectia Pneumologie-TBC Savadisla cu 60 de paturi, situata in Comuna Savadisla, aflata la 25 de km de sediul spitalului.
- Spitalizare de ZI 5 paturi

In structura spitalului sunt cuprinse si Laboratorul de analize medicale, Laboratorul National de Referinta in studiul micobacteriilor tuberculoase, Laboratorul de endoscopie bronsica, unicul de acest profil din judet, Laboratorul de explorari functionale respiratorii si cel de radiologie.

Tot in structura spitalului se afla si Dispensarul TBC cu 4 cabinete adulti, cu rol in monitorizarea si controlul tuberculozei la nivel judetean, beneficiind de o retea informatica conectata la internet pentru receptionarea datelor din dispensarele TBC arondate si transmiterea lor spre unitatea centrala de implementare a programului TBC din Bucuresti.

Tabel 2. Structura Organizatorica

STRUCTURA ORGANIZATORICA			
Sectia	Nr Paturi (Total)	Compartiment	Nr paturi/compartment
Pneumologie I	44	TBC	10
		COVID-19	8
Pneumologie II	50	Zona tampon COVID-19	2
		Zona tampon COVID-19	2
Pneumologie III	46	Zona tampon COVID-19	2
		COVID-19	8
Chirurgie Toracica	30	ATI-COVID-19	2
		Compartiment ATI-non-COVID-19	3
Camera de garda	-	-	-
Sectia Pneumologie TBC Savadisla	60	-	-
Spitalizare de zi	5	-	-
Unitate de transfuzie sanguina			
Bloc operator			
Farmacie			
Statie de sterilizare			
Compartiment de prevenire a infectiilor asociate asistentei medicale			
Laborator de analize medicale			
Laborator de radiologie si imagistica medicala			
Laborator de endoscopie bronsica			
Laborator de explorari functionale			
Compartiment evaluare si statistica medicala			
Dispensar TBC:			



Romania – Consiliul Județean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 5, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



- Cabinet consultatii adulti
- Cabinet asistente teren
- Punct laborator – bacteriologie
- Fisier
- Sala de tratament

Laborator radiologie si imagistica medicala

Ambulator integrat al spitalului cu cabinete in speciilitatile Pneumologie si Chirurgie Toracica

Aparat functional

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” asigură prin secțiile clinice și serviciile din structură asistență medico-chirurgicală complexă, curativă, preventivă și de recuperare a pacienților.

Prin camera de gardă, spitalul asigură primul ajutor și asistență medicală de urgență persoanelor a căror stare de sănătate este critică.

Pentru pacienții internați spitalul asigură și răspunde de calitatea actului medical, condiții de cazare, igienă, alimentație și prevenire a infecțiilor nosocomiale conform normelor aprobate prin ordin al ministrului sănătății.

Pentru a identifica locul pe care îl ocupa spitalul în asigurarea asistentei medicale vom analiza adresabilitatea populației deservite. Astfel, Spitalul de Pneumoftiziologie ”Leon Daniello” este singurul de profil din această zonă geografică.

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj-Napoca constituie în același timp bază de învățământ și cercetare științifică medicală care consolidează calitatea actului medical cu respectarea drepturilor pacienților, a eticii și deontologiei medicale.

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj-Napoca desfășoară activitate de îndrumare și coordonare metodologică pe domeniul său de activitate pentru Județul Cluj și județele limitrofe acestuia.

În funcție de specificul atribuțiilor, spitalul este organizat în secții, laboratoare, servicii și compartimente, care asigură realizarea atribuțiilor spitalului, stabilite prin lege și alte acte normative, precum și cele ce decurg din dispoziții ale managerului.

Organigrama, statul de funcții, numărul de personal și regulamentul de organizare și funcționare din cadrul spitalului se aprobă, conform prevederilor legale, de către Președintele Consiliului Județean Cluj, la propunerea spitalului.

Structura și organigrama sunt fundamentate având în vedere cererea de servicii medicale și dinamica resurselor disponibile, astfel incat s-a realizat la nevoie detasarea personalului intre sectii in cazurile in care aceasta masura s-a impus, s-a angajat personal nou in perioadele solicitante si de asemenea, o data cu instalarea pandemiei s-a modificat structura spitalului cu asigurarea sectiilor de Pneumologie-COVID si a compartimentului de Anestezie si Terapie Intensiva care are in structura 2 paturi destinate cazurilor COVID severe/critice.



Romania – Consiliul Judetean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Haşdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0254 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr: 39974/A/0061/UK/Ro



2. PACHETUL DE SERVICII MEDICALE OFERIT IN CONTRACT CU CAS CJ

- a. Servicii medicale spitalicesti in regim de spitalizare continua in specialitatile pneumologie adulti, pneumoftiziologie adulti, chirurgie toracica
- b. Servicii medicale spitalicesti in regim de spitalizare de zi in specialitatile pneumologie adulti, pneumoftiziologie adulti, chirurgie toracica
- c. Ambulatoriul intergrat al spitalului ofera consultatii:
 - Pneumologie adulti
 - Chirurgie toracica
- d. Dispensarul TBC
 - Consultatii pneumoftiziologie adulti
 - Screening activ al contactilor TB
 - Tratament strict supravegheat al tuberculozei
 - Examen bacteriologic si radio-imagistic al pacientilor aflati in evidenta cu tuberculoza
 - Educatie sanitara
- e. Laboratoarele (de analize medicale, bacteriologie specifica si nespecifica, radiologie si imagistica medicala, probe functionale respiratorii simple si speciale, endoscopie bronșica) ofera de de asemena investigatii paraclinice atat conform contractului cadru cu CAS-CJ cat si la cerere, contracost.

Sarcina prioritară a Spitalului o reprezintă asigurarea asistenței medicale de specialitate (spitalicească și ambulatorie).

Secțiile și compartimentele Spitalului posedă autorizații sanitare de funcționare eliberate de Serviciul de Epidemiologie, serviciu care funcționează în cadrul Direcției de Sănătate Publică Cluj.

În spital se desfășoară activități de învățământ medico-farmaceutic, postliceal, universitar și postuniversitar, precum și de cercetare științifică medicală, în strânsă colaborare cu Universitatea de Medicina și Farmacie „Iuliu Hatieganu” Cluj-Napoca.

Spitalul are obligația de a acorda primul ajutor și asistență medicală de urgență oricarei persoane care se prezintă la spital, dacă starea sănătății persoanei este critică. După stabilirea funcțiilor vitale, spitalul va asigura, după caz, transportul obligatoriu medicalizat la o altă unitate medico-sanitară de profil.

Spitalul va fi în permanență pregătit pentru asigurarea asistenței medicale în caz de război, dezastre, atacuri teroriste, conflicte sociale și alte situații de criză și este obligat să participe cu toate resursele la înlăturarea efectelor.

3. DOTAREA CU APARATURA MEDICALA A SPITALULUI

Tabel 3. Dotarea cu aparatura medicala a Spitalului



Romania – Consiliul Judetean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Haşdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr. 39974/A/0001/UK/Ro



Nr. Crt.	Aparatura medicala disponibila
1.	Bronhofibroscop, Bronhoscop rigid, Videobronhoscop mobil
2.	Echipament Swissray roentgendiagnostic, aparat radiografie digitala
3.	Computer tomograf tip SOMATOM SCOPE POWER
4.	Ecografe multidisciplinare
5.	Spirometru, spirometru portabil, aparat DLCO
6.	Dispozitiv de hemofiltrare
7.	Electrocautere, laser chirurgical, videomediastinoscop
8.	Monitoare portabile functii vitale
9.	Aparate de anestezie, aparate de ventilatie mecanica
10.	Ventilatoare Ventilatie non-invaziva
11.	Dispozitive High-Flow
12.	Ventilatoare ventilatie invaziva,
13.	Statie centrala de monitorizare
14.	Analizoare gaze sangvine
15.	Aparat de racit/incalzit pacient
16.	Dispozitiv omologat dezghetare plasma si incalzire sange
17.	Seringi automate

4. RESURSE UMANE

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” are in structura de personal 594,5 posturi aprobate in statul de functii, din care 553 posturi ocupate si 41.5 posturi vacante. Din posturile aprobate 302 posturi sunt de medici rezidenti și 292.5 personalul spitalului, iar din posturile vacante 7 sunt de medici rezidenti și 34.5 posturi pe spital. Numarul de posturi conform normativelor de personal actuale este de 339, iar deficitul de personal este de 46.5 posturi/13.70% din total normat.



Romania – Consiliul Județean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
 Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
 Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17343
 Certificat nr 39974/A/0001/UK/Ro



Ca structura de personal, 3 posturi comitet director, 38.5 posturi sunt de medici, 99 de posturi personal mediu sanitar; 7 posturi statistică medicală, 65 posturi personal auxiliar sanitar, 2 posturi farmacist, 1 post psiholog, 1 post kinetoterapeut, 1 post preot, 16.5 posturi personal TESA, 21 posturi muncitori plus personal tehnic, 4 posturi paza, si 295 posturi medici rezidenti.

Evoluția pe ultimii 4 ani - Indicatori de management ai resurselor umane

Tabel 4. Indicatori de management ai resurselor umane

Denumirea indicatorului de performanță ai managementului public	Realizat 2018	Realizat 2019	Realizat 2020	Realizat 2021
Nr. mediu de bolnavi externati pe un medic	121.04	142.84	59.20	39.55
numărul mediu de consultații pe un medic în ambulatoriu (Dispensar TBC)	118	98	106	192.29
Nr. Mediu de consultatii pe un medic in camera de garda/UPU	65	138	52	7
Proporția medicilor din totalul personalului (fara medici rezidenti)	15.45%	16.01%	16%	14%
Proporția personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului;(fara infirmiere)	59.09%	58.87%	58%	55%
Proporția personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical.	48.46%	47.79%	47%	44%

In ultimii ani, 2018-2021, numarul mediu de bolnavi externati pe medic a scazut cu 67%, modificari interpretate in contextul pandemiei COVID-19. Totodata, adresabilitatea pacientilor la nivelul Spitalului a scazut in ambulator si in Dispensarul TBC, cu cresterea prezentarilor in urgenta in 2021 comparativ cu 2020.

ORGANIGRAMA

Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” are următoarea structura :

I. MANAGER

1. Consiliul de administratie
2. Consiliul medical
3. Consiliul etic
4. Compartimentul de prevenire și control al infecțiilor nosocomiale
5. Compartimentul Managementul calitatii serviciilor medicale



Romania – Consiliul Județean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

6. Compartimentul de psihologie și medicina muncii
7. Compartimentul SM-PSI-Protectie Civila si situatii de urgenta
8. Biroul Resurse Umane, Normare, Organizare și Salarizare
9. Compartimentul juridic și achiziții publice
10. Comitetul director, format din: director medical și director financiar-contabil.

II. DIRECTOR MEDICAL

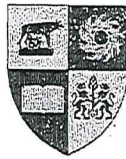
1. Compartiment statistică și informatică medicală
2. Compartiment culte
3. Secția Clinică Pneumologie I:
 - Compartiment TBC I
 - Compartiment COVID-19
 - zona tampon COVID-19
4. Secția Clinică Pneumologie II:
 - zona tampon COVID-19
5. Secția Clinică Pneumologie III
 - Compartiment COVID-19
 - Zona tampon COVID-19
 - Compartiment ATI medical
6. Secția Clinică Chirurgie Toracică
 - Compartiment ATI
7. Secția Sanatorială Pneumologie-TBC Săvădila
8. Laborator de analize medicale
9. Laborator radiologie și imagistică medicală
10. Laborator endoscopie bronșică
11. Laborator explorări funcționale
12. Farmacie cu circuit închis
13. Ambulatorul integrat al spitalului
14. Dispensarul TBC
15. Medici rezidenți

III. DIRECTOR FINANCIAR-CONTABIL

1. Biroul financiar-contabilitate
2. Serviciul administrativ, tehnic, aprovizionare
3. Compartiment tehnic
4. Compartiment aprovizionare
5. Compartiment administrativ

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” îndeplinește:

1. prioritar funcția de asistență medicală curativă;
2. realizează funcția de învățământ și cercetare științifică în condițiile prevederilor legale;
3. funcția economică, de gospodărire și administrativă.



Romania – Consiliul Județean Cluj
Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr 39974/A/0001/UK/Ro

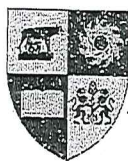


Funcția de asistență medicală curativă (medici sefi de secție/compartiment, medici curanți), asigură îndeplinirea măsurilor și aplicarea metodelor de tratare a bolnavilor cu afecțiuni bronho-pulmonare acute și cronice și, TBC. Aceasta presupune:

1. organizarea primirii și selecționarea bolnavilor trimiși în vederea tratării;
2. internarea acestora în funcție de indicațiile prescrise și efectuarea tratamentelor;
3. efectuarea consultațiilor, investigațiilor, tratamentelor și a altor îngrijiri medicale bolnavilor ambulatori și spitalizați;
4. elaborarea diagnosticului de boală, a stadiului evolutiv al acestuia, a diagnosticului funcțional precum și a complicațiilor bolii, evaluarea perspectivei vindecării;
5. elaborarea programului de tratament la fiecare bolnav, stabilirea duratei și a condițiilor în care se va realiza acesta;
6. supravegherea îndeplinirii programelor de tratament stabilite și evaluarea eficienței lor, atât în cursul, cât și la sfârșitul acestora;
7. controlul medical și supravegherea medicală sistematică a unor categorii de bolnavi și a unor grupe de populație expuse unui risc crescut de îmbolnăvire;
8. controlul stării de sănătate a bolnavilor tratați prin metoda ambulatorie în scopul prevenirii complicațiilor și a recidivelor bolii;
9. acordarea primului-ajutor medical și asistență medicală de urgență;
10. depozitarea și distribuirea medicamentelor, instrumentarului și a altor produse tehnico-medicale, potrivit normelor în vigoare, controlul și urmărirea calității medicamentelor în vederea îmbunătățirii eficienței tratamentelor, evitarea riscului terapeutic și a fenomenelor adverse, informarea și documentarea în domeniul medicamentelor;
11. stabilirea factorilor de risc din mediul de viață și de muncă, a influenței acestora asupra stării de sănătate a populației și controlul aplicării normelor de igienă;
12. informarea bolnavului sau a persoanelor celor mai apropiate asupra bolii și a evoluției acesteia, în scopul asigurării eficienței tratamentului aplicat;
13. organizarea și efectuarea educației sanitare a bolnavilor și aparținătorilor acestora;
14. realizarea condițiilor necesare pentru aplicarea măsurilor privind protecția muncii, paza și stingerea incendiilor, conform normelor în vigoare;
15. asigurarea asistenței medicale și a funcționalității spitalului în perioade de calamități sau în alte situații cu caracter deosebit.

Funcția de învățământ și cercetare științifică se efectuează în condițiile legislative în vigoare, urmărind îmbunătățirea asistenței medicale curative prin următoarele obiective:

1. informarea cadrelor medico-sanitare ale spitalului în domeniul asistenței medicale curative;
2. desfășurarea învățământului medical superior și mediu în conformitate cu reglementările în vigoare;
3. organizarea programelor de pregătire și perfecționare profesională a personalului medical mediu și auxiliar;
4. elaborarea de studii și cercetări proprii în vederea creșterii eficienței actului medical;



Romania – Consiliul Județean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spitai_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

Funcția economică, de gospodărire și administrativă reprezintă ansamblul activităților destinate obținerii și folosirii judicioase a mijloacelor financiare și materiale necesare unei bune funcționări a spitalului, evidenței și păstrării mijloacelor financiare și a bunurilor din dotare:

1. urmărirea rezultatelor economice obținute în condițiile economiei de piață;
2. realizarea unor surse financiare suplimentare prin sponsorizare și alte venituri proprii;
3. crearea unei ambianțe plăcute, asigurarea unei alimentații corespunzătoare afecțiunii, atât din punct de vedere cantitativ cât și calitativ, precum și servirea mesei în condiții de igienă;
4. realizarea condițiilor necesare pentru aplicarea măsurilor de prevenire a infecțiilor nosocomiale.

Spitalul este condus de un manager persoană juridică, prin reprezentant legal, iar atribuțiile îi sunt stabilite prin contractul de management pe care îl încheie cu Consiliul Județean Cluj.

5. RESURSE FINANCIARE

Evoluție indicatori economico-financiari pe ultimii 4 ani

Tabel 5. Indicatori economico-financiari (mii lei)

Denumire indicatori de performanța ai managementului public	Realizat An 2018	Realizat An 2019	Realizat An 2020	Realizat An 2021
Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	80.95%	92.39%	91.82%	91.94%
Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului	80.14%	77.82%	79.71%	76.88%
Procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor decontate de casele de asigurări de sănătate din Fondul național unic de asigurări sociale de sănătate pentru serviciile medicale furnizate,	139.82%	150.22%	140.90%	132.36%
Procentul cheltuielilor de personal din sumele asigurate din bugetul Ministerului Sănătății cu această destinație	100%	100%	100%	100%
Procentul cheltuielilor cu medicamente din totalul cheltuielilor spitalului	2.73%	2.34%	3.38%	4.94%
Costul mediu pe zi de spitalizare, pe fiecare secție	937.87	1184.25	1848.29	2241.37

Comparativ cu anul 2018, execuția bugetară a crescut în anul 2021, reducându-se cheltuielile pentru personal. Procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor decontate de casele de asigurări de sănătate din Fondul național unic de asigurări sociale de sănătate pentru serviciile medicale furnizate s-a menținut la valori relativ stabile



Romania – Consiliul Județean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumofiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr. 39974/A/0001/UK/Ro



unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

Totodată, având în vedere asigurarea accesului pacienților la medicamente de prima linie și diversificarea intervențiilor diagnostice și terapeutice la nivelul spitalului, procentul cheltuielilor cu medicamente a crescut în 2021 comparativ cu 2018.

În plus, având în vedere îmbunătățirea condițiilor hoteliere comparativ cu anul 2018 (înlocuirea mobilierului și a paturilor, schimbarea saltelelor, modificarea instalației de oxigenoterapie) a crescut și costul mediu pe zi de spitalizare pe fiecare secție în anul 2021 cu 1303.5 RON.

PATRIMONIUL ȘI DOTAREA

Spitalul Clinic de Pneumofiziologie „Leon Daniello” funcționează în mai multe clădiri, sistem pavilionar astfel:

- În Pavilion I, situat în Cluj-Napoca pe str. B.P. Hașdeu nr. 6, funcționează la parter: Secția Clinica Pneumologie I, Laboratorul de analize medicale și Farmacia cu circuit închis; la etaj funcționează Secția Clinica Pneumologie II și Birourile personalului medical al Institutiei.
- În Pavilion II, situat în Cluj-Napoca pe str. B.P. Hașdeu nr. 6, la parter + etaj Secția Clinica Pneumologie III, la parter Dispensarul TBC, Laboratoarele de Radiologie, Bronhologie, Explorări Funcționale, iar la etaj Secția de Chirurgie Toracică și cea de ATI.

- Tot în curtea spitalului funcționează în clădiri separate; blocul alimentară, spalatoria, stația de oxigen, stația de epurare, Capela spital (biserica) și birourile personalului administrativ.

- Secția de Pneumologie –TBC, funcționează în Comuna Savadisla pe str. Principala nr. 347, situată la 25 de km de Cluj. În Clădirea principală (Castel) la etaj și mansarda funcționează Secția cu paturi, iar la parter blocul alimentară și spalatoria.

Din fondurile primite de la Consiliul Județean Cluj pe anul 2021, în valoare totală de 1129000 lei; respectiv 50.00 mii lei pentru lucrări de investiții și 950.00 mii lei pentru dotări cu aparatură medicală, s-au utilizat:

- 39.35 mii lei pentru finalizarea lucrărilor de amenajare, procurare și montare lift la Pavilionul II, asigurându-se astfel circuitele funcționale ale secției Chirurgie Toracică,
- 949.52 mii lei s-a achiziționat aparatură medicală din care: 276.81 mii lei pentru dotarea Secției de Chirurgie toracică, respectiv: Aparat de protezare respiratorie, Mediastinoscop, Sternotom, Seringi automate, Fibroendoscop intubație LF-GP, și suma de 672,71 mii lei pentru dotarea Laboratorului de Endoscopie Bronșică cu o Trusă de Ecovideobronhoscopie utilizată în comun cu Secția de Chirurgie Toracică

Bugetul spitalului – Secțiunea Dezvoltare, se prezintă astfel

1. Venituri

Veniturile totale încasate în anul 2021 au fost mai mari cu 83.07% față de anul 2018, așa cum rezultă din tabelul comparativ de mai jos, având în vedere dezvoltarea ambulatorului clinic și paraclinic integrat și dezvoltarea serviciilor oferite.



Romania – Consiliul Județean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
 Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
 Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17343
 Certificat nr: 39974/A/0061/UK/Ro



unitate aflată în
 PROCES DE ACREDITARE

Totodata, in acest context a crescut si nivelul cheltuielilor cu 90% comparativ cu anul 2018, unitatea sanitară preocupandu-se de investitii si de costurile legate de medicatie. Pe de alta parte, avand in vedere achizitia la nivelul laboratorului a aparaturii medicale de inalta performanta pentru multiple determinari biologice, costurile legate de reactivi au fost semnificativ mai mari.

Tabel 6. Venituri-Cheltuieli

	2018	2021
TOTAL VENITURI	43018,82	78755,567
CONTRACT CU CAS		
SPITALIZARE CONTINUA	26188,65	25640,208
SPITALIZARE DE ZI	1828,26	14052,627
AMBULATORIU CLINIC INTEGRAT	6,77	1410,054
AMBULATORIU PARACLINIC INTEGRAT	66,3	25,024
PROGRAME NATIONALE (TBC, DIALIZA, BOLI RARE, ETC)	0	0
ALTE VENITURI		
PRIMITE PT CPU/UPU, REZIDENTI, DISPENSARE TBC, ETC	14116,63	30797,422
SPONSORIZARI, DONATII	10	0
VENITURI DIN ALTE TAXE (TAXA DE INTERNARE, CT, RMN, ECHOGRAFIE, ANALIZE MEDICALE CU PLATA, ETC)	443,09	62,423
VENITURI BUGETE LOCALE (CJ, PRIMARIE, DUPA SUBORDONARE)	359,09	63,272
VENITURI REALIZATE PENTRU INFLUENTA SALARIALA	0	18654,283
CHELTUIELI		
TOTAL CHELTUIELI	42673,53	81081,264
SALARII	33439,03	61068,358
PLATA CU ORA PT COLABORATORI	0	0
PLATA GARZILOR	402,18	413,789
INVESTIGATII RADIOLOGICE IN AFARA CONTRACTULUI CU CASA DE ASIGURARI	0	200



Romania – Consiliul Județean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
 Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
 Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17343
 Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



RMN	0	0
MEDICAMENTE	1488,38	5717,464
MATERIALE SANITARE	559,79	10857,034
MATERIALE DE CURATENIE	128,87	227,908
REACTIVI	1098,91	2581,589
BIOCIDE	143,43	191,159
HRANA	463,2	517,890
SPALATORIE	24,72	152,304
INTRETINERE	281,7	1868,469
MENTENANTA	209,92	443,771
AMORTIZARE	262,01	1112,759
REPARATII CURENTE	139,28	216,043
ALTE CHELTUIELI	3805,48	4240,487
CHELTUIELI DE INVESTITII	226,63	572,040

	An 2017 – mii lei	An 2018 – mii lei	An 2019– mii lei	An 2020 – mii lei	An 2021 – mii lei
Sectiunea dezvoltare	1511.93	1558	6695.11	2130.52	2003.51

ACTIVITATEA SPITALULUI

Spitalul are o larga adresabilitate, deservind atat pacienti cu tuberculoza cat si pacienti cu alte afectiuni pulmonare (BPOC, astm bronsic, supuratii pulmonare, pleurezii, neoplasme bronhopulmonare – etapa diagnostica), acestea cuprinzand 90 % din patologia internata si investigata.

INDICATORI DE PERFORMANTA

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Leon Daniello

Tabel 7. Indicatori de performanța ai managementului public 2019-2021

Categoria de indicatori	Denumirea indicatorului de performanta ai managementului public	2021	2020	2019
A. Indicatori de management ai resurselor umane	Nr. mediu de bolnavi externati pe un medic	39.55	59.20	142.84
	Numărul mediu de consultații pe un medic în ambulatoriu	192.29	106	98



Romania – Consiliul Judetean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Haşdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr. 39974/A/0001/UK/Ro

Approbat
Preşedintele Consiliului de
Administraţie
Dr. Dumitru Săuima

unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

PLANUL STRATEGIC

2022 - 2025

CAPITOLUL I PREZENTARE GENERALA



Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello”, cu sediul în Cluj - Napoca, strada B.P. Hasdeu nr 6, funcţionează în subordinea Consiliului Judetean Cluj începând cu data de 1 iulie 2010 și are ca principal obiect de activitate furnizarea de servicii medicale, spitalicești și ambulatorii, curative și profilactice pentru pacienții cu afecțiuni acute și cronice respiratorii (BPOC, astm bronșic, TBC pulmonar, cancer bronhopulmonar, pleurezii, insuficiența respiratorie acută și cronică, infecție SARS-CoV-2 etc).

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello este o unitate sanitară cu paturi, instituție de utilitate publică, cu personalitate juridică, care funcționează în baza Deciziei nr. 355 / 12.07.1973 a Comitetului Executiv al Consiliului Popular Judetean Cluj; Decretul nr. 296/1973; Ordinul Ministerului Sănătății nr. 107 / 05.02.1993

Conform Ordinului MS nr. 323/ 2011, privind aprobarea metodologiei și a criteriilor minime obligatorii pentru clasificarea spitalelor în funcție de competență, spitalul a fost clasificat în anul 2011 în **categoria de competență IIM**.

În funcție de specificul patologiei și a tipului de spital, este un **spital clinic de monospecialitate** care asigură asistență medicală într-o specialitate în conexiune cu alte specialități complementare.

Certificat ISO 9001:2008 din anul 2010 pentru secțiile spitalului și Laboratoarele de Endoscopie Bronșică, Explorări Funcționale Respiratorii, Radiologie și Imagistică Medicală iar pentru Laboratorul Clinic de Analize Medicale este acreditat ISO 15189 din anul 2006 în Microbiologia -Tuberculozei, și este desemnat ca Laborator Național de Referință în acest domeniu.

Elaborarea prezentei strategii de dezvoltare instituțională a Spitalului de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj-Napoca, în domeniul dezvoltării pe termen scurt, mediu și lung, s-a realizat în conformitate cu planul strategic național în domeniul sanitar și a respectării legislației specifice:

- Legea nr. 95/2006, privind reforma în domeniul sănătății, cu modificările și completările ulterioare
- Ordinul Ministrului Sănătății nr.871/2016 din 19 iulie 2016 – Procedurile, standardele și metodologia de evaluare și acreditare a spitalelor
- Ordinul 914/2006, pentru aprobarea normelor privind condițiile pe care trebuie să le îndeplinească un spital în vederea obținerii autorizației sanitare de funcționare
- Legea nr. 46/2003 privind drepturile pacientului și normele de aplicare



Romania – Consiliul Judetean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Haşdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: <http://www.pneumocluj.ro>
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



- Ordinul MSP nr. 1224/2010, privind aprobarea normativelor de personal pentru asistenta medicala spitaliceasca precum si pentru modificarea si completarea ordinului MSP nr 1771.2006, privind aprobarea normativelor de personal
- Ordinul nr. 1101/2016 privind aprobarea normelor de supraveghere, prevenire si limitare a infectiilor asociate asistentei medicale in unitatile sanitare

Ca institutie reprezentativa a sistemului sanitar, Spitalul trebuie sa faca fata unor proceduri majore in privinta rolului si locului sau in cadrul unui sistem de sanatate aflat in reforma si subfinantat in toata aceasta perioada.

Restructurarea sanitara impune o noua abordare in ceea ce priveste unitatile furnizoare de servicii medicale, respectiv perfectionizarea serviciilor de management sanitar in vederea cresterii eficientei si calitatii actului medical, ca premisa a imbunatatirii starii generale de sanatate a populatiei.

Presiunea externa, dar si cea interna, obliga spitalul la schimbari structurale, de eficienta, schimbari in volumul serviciilor si calitatea acestora, in siguranta ingrijirilor, in tehnologia folosita si in gradul de satisfacere a asteptarilor consumatorilor de servicii.

CONTEXTUL NATIONAL, REGIONAL SI LOCAL

Pe plan național, spitalul, prin dotarea, activitatea, competența și contribuția specialiștilor este unul din primele unități în domeniu de clasa I din țara noastră.

Pe plan regional, spitalul contribuie la sănătatea unei importante populații din Regiunea de Nord-Vest. Comparând câțiva indicatori de performanță (date DRG), durata medie de spitalizare, procentul internărilor în secții chirurgicale din total internați, procentul celor internați din urgentă, se observă că, excepând Bucureștiului, regiunea de NV, are printre cele mai bune rezultate în domeniu comparativ cu alte regiuni.

Pe plan local spitalul are un rol foarte important în cadrul celor 14 spitale din municipiu și 22 spitale din județ. Importanța spitalului atât în județ cât și în municipiu rezultă și din mărimea acestora ca responsabilitate medicală.

Caracteristicile populatiei deservite

Populatia deservita - Conform recensământului din 2011, populația municipiului Cluj-Napoca în anul 2021 era de 308671 de locuitori, dintre care 49% barbati si 51% femei (<https://ro.zhujiworld.com/ro/375038-cluj-napoca/#details>).

Din punct de vedere etnic, orașului era alcătuită din 245.737 români (75,71%), 49.565 maghiari (15,27%), 3.273 romi (1,01%) și 25957 alte etnii (8,01%). Totodata, în Cluj-Napoca sunt 51% barbati si 49% femei.



Romania – Consiliul Județean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
 Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
 Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17343
 Certificat nr: 39974/A/0001/UK/RO



Populația Cluj-Napoca
 308,671

Masculini
 150,063

Femei
 158,607

Varsta medie Cluj-Napoca
 43

Populația în funcție de vârstă

0-14 vârstă	15-29 vârstă	30-44 vârstă	45-59 vârstă	60-74 vârstă	75-89 vârstă	90+ vârstă
46.754	49.834	62.641	69.275	54.648	23.779	1.995

Bărbat după vârstă

0-14 vârstă	15-29 vârstă	30-44 vârstă	45-59 vârstă	60-74 vârstă	75-89 vârstă	90+ vârstă
24,024	25,740	32,389	34,567	24,175	8,626	679

Femeie după vârstă

0-14 vârstă	15-29 vârstă	30-44 vârstă	45-59 vârstă	60-74 vârstă	75-89 vârstă	90+ vârstă
22,728	24,092	30,251	34,706	30,469	15,148	1,314

Figura 1. Distribuția populației din județul Cluj în funcție de sex și vârstă

Asa cum reiese din imaginea de mai sus, 149697 locuitori, reprezentând 48,49% din totalul populației au vârsta de peste 45 de ani (<https://ro.zhujiworld.com/ro/375038-cluj-napoca/#details>), reprezentând vârsta la care prevalența patologiei bronho-pulmonare începe să crească.

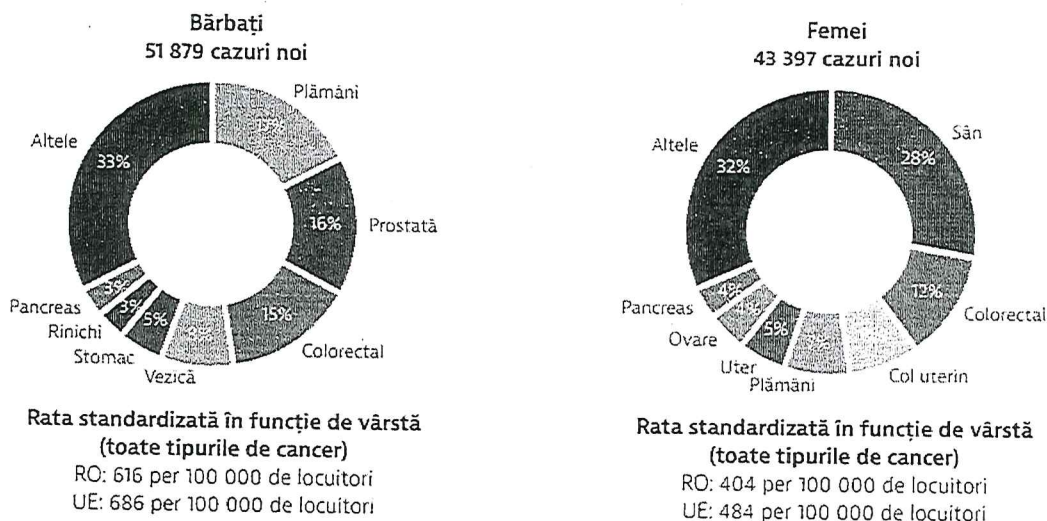


Figura 2. Nr cazuri de diagnostic nou oncologic 2020

Asa cum demonstrează imaginea de mai sus (https://health.ec.europa.eu/system/files/2022-01/2021_chp_romania_romanian.pdf), incidența cancerului bronhopulmonar, unul dintre cele mai frecvente diagnostice din clinica noastră, a crescut semnificativ în anul 2020, raportându-se 17% în cazul bărbaților și de 7% în rândul femeilor. În Spitalul de Pneumoftiziologie „Leon



Romania – Consiliul Judetean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumofiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Haşdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



Daniello” in anul 2021 au fost diagnosticate 217 cazuri de neoplasm bronhopulmonar (13% din totalul cazurilor spitalizate - 1669).

In general, 30,0% (5.5 milioane) dintre adulţi s-au declarat fumători curenţi de ţigări (39,5% dintre bărbaţi şi 21,2% dintre femei). Aceştia consumă în medie 16.5 ţigări pe zi (bărbaţii 18,1, femeile 13,7). Mai mult de patru din zece români în vârstă de cel puţin 15 ani au fumat 20 sau mai multe ţigări pe zi (https://insp.gov.ro/download/cnepss/stare-de-sanatate/determinantii_starii_de_sanatate/tutunul/Analiza-de-situatie-ZNT-2019.pdf). Fumatul este principala cauza a Bronhopneumopatiei obstructive cronice (BPOC), care are o incidenta de 8.3% la nivel national, fara a exista date statistice clare la nivelul judetului Cluj.

In clinica noastra, in anul 2021 au fost diagnosticate 512 cazuri de BPOC, cu o incidenta de 30.67%.

Avand in vedere ca Spitalul Clinic de Pneumofiziologie ”Leon Daniello” Cluj-Napoca este singura unitate spitaliceasca monospecialitate de profil cu dotarile mentionate ulterior, din regiune, analiza nevoilor de ingrijire a populatiei deservite din zona de acoperire nu pot fi exact cuantificate.

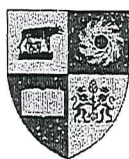
Cu toate acestea, in localitate, functioneaza 1 Spital Judetean si 5 Clinici de Medicina Interna, care beneficiaza de consultatii de Pneumologie in regim ambulator, inasa fara structuri cu paturi de profil. Pe de alta parte, la nivel de judet Cluj si judete limitrofe, Spitalul de Pneumologie ”Leon Daniello” Cluj-Napoca asigura internarea si managementul pacientilor cu Tuberculoza Pulmonara, atat prin spitalizare de zi, cat si in regim ambulator.

Totodata, la nivelul judetului Cluj, pacientii cu patologie pulmonara pot beneficia de servicii de tip ambulator in sistemul privat (7 clinici private cu cabinete de profil), inasa, cel putin cei diagnosticati sau suspicionati de pneumopatii interstițiale sunt indrumati in serviciul nostru, deoarece necesita probe functionale ventilatorii speciale – efectuate in aceasta zona geografica doar in Laboratorul de probe functionale al Spitalului de Pneumologie ”Leon Daniello” Cluj.

In ceea ce priveste morbiditatea migranta, in perioada 2020-2021, repartitia provenientei populatiei internate in cadrul Spitalului de Pneumologie ”Leon Daniello” este ilustrata in tabelul 1.

Tabel 1. Morbiditate migranta 2019, 2020 si 2021

JUDET/AN	2019	2020	2021
ALBA	353	103	121
ARAD	20	13	7
ARGES	6	1	2
BACAU	20	1	3
BIHOR	118	21	11
BISTRITA NASAUD	253	99	84
BOTOSANI	15	4	5
BRAILA	2	2	0
BRASOV	4	7	6
BUCURESTI	28	2	5
BUZAU	2	3	
CARAS SEVERIN	13	6	3
CLUJ	3329	2564	2139



Romania – Consiliul Județean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

CONSTANTA	9	6	2
COVASNA	10	5	1
DAMBOVITA	2	10	2
DOLJ	0	4	2
GALATI	6	8	1
GORJ	25		10
HARGHITA	8	4	12
HUNEDOARA	185	61	62
IASI	4	1	1
ILFOV	1		1
MARAMURES	229	87	29
MEHEDINTI	4	3	2
MURES	82	34	28
NEAMT	13	5	5
OLT	1	3	1
PRAHOVA	8	4	2
SALAJ	210	89	83
SATU MARE	112	28	29
SIBIU	91	17	25
SUCEAVA	87	31	40
TELEORMAN	2	1	
TIMIS	5	6	5
TULCEA	1	3	1
VALCEA	17	9	2
VASLUI	1	2	1
VRANCEA	4	1	

Deși ponderea totală cea mai mare au avut-o pacienții din județul Cluj (4703 pacienți), așa cum reiese din tabel, au fost numeroase prezentări din județele Bistrița-Năsăud (184 pacienți), Salaj (172 pacienți), Hunedoara (123 pacienți), Maramureș (116 pacienți), Suceava (71 pacienți), Satu Mare (57 pacienți), astfel ca Spitalul de Pneumologie Cluj-Napoca deservește atât județe limitrofe, cât și județe din toată țara.

ANALIZA MEDIULUI INTERN

1. STRUCTURA ORGANIZATORICĂ

Pentru realizarea misiunii, politicilor și obiectivelor acestora Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” dispune de o structură organizatorică de 230 de paturi, respectiv:

- 3 Secții Clinice de Pneumologie cu 140 de paturi, din care 10 de paturi TBC, în cadrul secției Pneumologie I.



Romania – Consiliul Judetean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumofiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
 Adresa: Str. B.P. Haşdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
 Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17343
 Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



- 1 Sectie Clinica de Chirurgie Toracica cu 30 de paturi, din care 5 paturi ATI,
- 1 Sectia Pneumologie-TBC Savadisla cu 60 de paturi, situata in Comuna Savadisla, aflata la 25 de km de sediul spitalului.
- Spitalizare de zi 5 paturi

In structura spitalului sunt cuprinse si Laboratorul de analize medicale, Laboratorul National de Referinta in studiul micobacteriilor tuberculoase, Laboratorul de endoscopie bronsica, unicul de acest profil din judet, Laboratorul de explorari functionale respiratorii si cel de radiologie.

Tot in structura spitalului se afla si Dispensarul TBC cu 4 cabinete adulti, cu rol in monitorizarea si controlul tuberculozei la nivel judetean, beneficiind de o retea informatica conectata la internet pentru receptionarea datelor din dispensarele TBC arondate si transmiterea lor spre unitatea centrala de implementare a programului TBC din Bucuresti.

Tabel 2. Structura Organizatorica

STRUCTURA ORGANIZATORICA			
Sectia	Nr Paturi (Total)	Compartiment	Nr paturi/ compartiment
Pneumologie I	44	TBC	10
		COVID-19	8
		Zona tampon COVID-19	2
Pneumologie II	50	Zona tampon COVID-19	2
Pneumologie III	46	Zona tampon COVID-19	2
		COVID-19	8
		ATI-COVID-19	2
		Compartiment ATI-non-COVID-19	3
Camera de garda	-	-	-
Sectia Pneumologie TBC Savadisla	60	-	-
Spitalizare de zi	5	-	-
Unitate de transfuzie sanguina			
Bloc operator			
Farmacie			
Statie de sterilizare			
Compartiment de prevenire a infectiilor asociate asistentei medicale			
Laborator de analize medicale			
Laborator de radiologie si imagistica medicala			
Laborator de endoscopie bronsica			
Laborator de explorari functionale			
Compartiment evaluare si statistica medicala			
Dispensar TBC:			



Romania – Consiliul Județean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 5; Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr: 39974/A/0001/UK/RO



- **Cabinet consultatii adulti**
- **Cabinet asistente teren**
- **Punct laborator – bacteriologie**
- **Fisier**
- **Sala de tratament**

Laborator radiologie si imagistica medicala

Ambulator integrat al spitalului cu cabinete in speciilitatile Pneumologie si Chirurgie Toracica

Aparat functional

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” asigură prin secțiile clinice și serviciile din structură asistență medico-chirurgicală complexă, curativă, preventivă și de recuperare a pacienților.

Prin camera de gardă, spitalul asigură primul ajutor și asistență medicală de urgență persoanelor a căror stare de sănătate este critică.

Pentru pacienții internați spitalul asigură și răspunde de calitatea actului medical, condiții de cazare, igienă, alimentație și prevenire a infecțiilor nosocomiale conform normelor aprobate prin ordin al ministrului sănătății.

Pentru a identifica locul pe care îl ocupa spitalul în asigurarea asistentei medicale vom analiza adresabilitatea populației deservite. Astfel, Spitalul de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” este singurul de profil din această zonă geografică.

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj-Napoca constituie în același timp bază de învățământ și cercetare științifică medicală care consolidează calitatea actului medical cu respectarea drepturilor pacienților, a eticii și deontologiei medicale.

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj-Napoca desfășoară activitate de îndrumare și coordonare metodologică pe domeniul său de activitate pentru Județul Cluj și județele limitrofe acestuia.

În funcție de specificul atribuțiilor, spitalul este organizat în secții, laboratoare, servicii și compartimente, care asigură realizarea atribuțiilor spitalului, stabilite prin lege și alte acte normative, precum și cele ce decurg din dispoziții ale managerului.

Organigrama, statul de funcții, numărul de personal și regulamentul de organizare și funcționare din cadrul spitalului se aprobă, conform prevederilor legale, de către Președintele Consiliului Județean Cluj, la propunerea spitalului.

Structura și organigrama sunt fundamentate având în vedere cererea de servicii medicale și dinamica resurselor disponibile, astfel încât să se realizeze la nevoie detașarea personalului între secții în cazurile în care aceasta măsura s-a impus, s-a angajat personal nou în perioadele solicitante și de asemenea, o dată cu instalarea pandemiei s-a modificat structura spitalului cu asigurarea secțiilor de Pneumologie-COVID și a compartimentului de Anestezie și Terapie Intensivă care are în structură 2 paturi destinate cazurilor COVID severe/critice.



Romania – Consiliul Judetean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Danielescu” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Haşdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

2. PACHETUL DE SERVICII MEDICALE OFERIT IN CONTRACT CU CAS CJ

- a. Servicii medicale spitalicesti in regim de spitalizare continua in specialitatile pneumologie adulti, pneumoftiziologie adulti, chirurgie toracica
- b. Servicii medicale spitalicesti in regim de spitalizare de zi in specialitatile pneumologie adulti, pneumoftiziologie adulti, chirurgie toracica
- c. Ambulatoriul intergrat al spitalului ofera consultatii:
 - Pneumologie adulti
 - Chirurgie toracica
- d. Dispensarul TBC
 - Consultatii pneumoftiziologie adulti
 - Screening activ al contactilor TB
 - Tratament strict supravegheat al tuberculozei
 - Examen bacteriologic si radio-imagistic al pacientilor aflati in evidenta cu tuberculoza
 - Educatie sanitara
- e. Laboratoarele (de analize medicale, bacteriologie specifica si nespecifica, radiologie si imagistica medicala, probe functionale respiratorii simple si speciale, endoscopie bronsica) ofera de asemenea investigatii paraclinice atat conform contractului cadru cu CAS-CJ cat si la cerere, contracost.

Sarcina prioritară a Spitalului o reprezintă asigurarea asistenței medicale de specialitate (spitalicească și ambulatorie).

Secțiile și compartimentele Spitalului posedă autorizații sanitare de funcționare eliberate de Serviciul de Epidemiologie, serviciu care funcționează în cadrul Direcției de Sănătate Publică Cluj.

În spital se desfășoară activități de învățământ medico-farmaceutic, postliceal, universitar și postuniversitar, precum și de cercetare științifică medicală, în strânsă colaborare cu Universitatea de Medicină și Farmacie „Iuliu Hațieganu” Cluj-Napoca.

Spitalul are obligația de a acorda primul ajutor și asistență medicală de urgență oricarei persoane care se prezintă la spital, dacă starea sănătății persoanei este critică. După stabilirea funcțiilor vitale, spitalul va asigura, după caz, transportul obligatoriu medicalizat la o altă unitate medico-sanitară de profil.

Spitalul va fi în permanență pregătit pentru asigurarea asistenței medicale în caz de război, dezastre, atacuri teroriste, conflicte sociale și alte situații de criză și este obligat să participe cu toate resursele la înlăturarea efectelor.

3. DOTAREA CU APARATURA MEDICALA A SPITALULUI

Tabel 3. Dotarea cu aparatura medicala a Spitalului



Romania – Consiliul Judetean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Haşdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



Nr. Crt.	Aparatura medicala disponibila
1.	Bronhofibroscop, Bronhoscop rigid, Videobronhoscop mobil
2.	Echipment Swissray roentgendiagnostic, aparat radiografie digitala
3.	Computer tomograf tip SOMATOM SCOPE POWER
4.	Ecografe multidisciplinare
5.	Spirometru, spirometru portabil, aparat DLCO
6.	Dispozitiv de hemofiltrare
7.	Electrocautere, laser chirurgical, videomediastinoscop
8.	Monitoare portabile functii vitale
9.	Aparate de anestezie, aparate de ventilatie mecanica
10.	Ventilatoare Ventilatie non-invaziva
11.	Dispozitive High-Flow.
12.	Ventilatoare ventilatie invaziva,
13.	Statie centrala de monitorizare
14.	Analizoare gaze sangvine
15.	Aparat de racit/incalzit pacient
16.	Dispozitiv omologat dezghetare plasma si incalzire sange
17.	Seringi automate

4. RESURSE UMANE

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” are in structura de personal 594,5 posturi aprobate in statul de functii, din care 553 posturi ocupate si 41.5 posturi vacante. Din posturile aprobate 302 posturi sunt de medici rezidenți și 292.5 personalul spitalului, iar din posturile vacante 7 sunt de medici rezidenți și 34.5 posturi pe spital. Numarul de posturi conform normativelor de personal actuale este de 339, iar deficitul de personal este de 46.5 posturi/13.70% din total normat.



Romania – Consiliul Județean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
 Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
 Telefon: +40 0264 597 453; Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pncr.mocluj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17343
 Certificat nr 39974/A/0001/UK/Ro



Ca structura de personal, 3 posturi comitet director, 38.5 posturi sunt de medici, 99 de posturi personal mediu sanitar, 7 posturi statistică medicală, 65 posturi personal auxiliar sanitar, 2 posturi farmacist, 1 post psiholog, 1 post kinetoterapeut, 1 post preot, 16.5 posturi personal TESA, 21 posturi muncitori plus personal tehnic, 4 posturi paza, si 295 posturi medici rezidenti.

Evoluția pe ultimii 4 ani - Indicatori de management ai resurselor umane

Tabel 4. Indicatori de management ai resurselor umane

Denumirea indicatorului de performanța ai managementului public	Realizat 2018	Realizat 2019	Realizat 2020	Realizat 2021
Nr. mediu de bolnavi externati pe un medic	121.04	142.84	59.20	39.55
numărul mediu de consultații pe un medic în ambulatoriu (Dispensar TBC)	118	98	106	192.29
Nr. Mediu de consultații pe un medic in camera de garda/UPU	65	138	52	7
Proportia medicilor din totalul personalului (fara medici rezidenti)	15.45%	16.01%	16%	14%
Proportia personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului;(fara infirmiere)	59.09%	58.87%	58%	55%
Proportia personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical.	48.46%	47.79%	47%	44%

In ultimii ani, 2018-2021, numarul mediu de bolnavi externati pe medic a scazut cu 67%, modificari interpretate in contextul pandemiei COVID-19. Totodata, adresabilitatea pacientilor la nivelul Spitalului a scazut in ambulator si in Dispensarul TBC, cu cresterea prezentarilor in urgenta in 2021 comparativ cu 2020.

ORGANIGRAMA

Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello”are următoarea structura :

I. MANAGER

- 1.Consiliul de administratie
- 2.Consiliul medical
- 3.Consiliul etic
- 4.Compartimentul de prevenire și control al infecțiilor nosocomiale
- 5.Compartimentul Managementul calitatii serviciilor medicale



Romania – Consiliul Județean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pucumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr 39974/A/0001/UK/Ro



unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

6. Compartimentul de psihologie și medicina muncii
7. Compartimentul SM-PSI-Protecție-Civila și situații de urgență
8. Biroul Resurse Umane, Normare, Organizare și Salarizare
9. Compartimentul juridic și achiziții publice
10. Comitetul director, format din: director medical și director financiar-contabil.

II. DIRECTOR MEDICAL

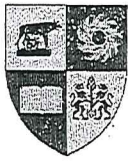
1. Compartiment statistică și informatică medicală
2. Compartiment culte
3. Secția Clinică Pneumologie I:
 - Compartiment TBC I
 - Compartiment COVID-19
 - zona tampon COVID-19
4. Secția Clinică Pneumologie II:
 - zona tampon COVID-19
5. Secția Clinică Pneumologie III
 - Compartiment COVID-19
 - Zona tampon COVID-19
 - Compartiment ATI medical
6. Secția Clinică Chirurgie Toracică
 - Compartiment ATI
7. Secția Sanatorială Pneumologie-TBC Săvădila
8. Laborator de analize medicale
9. Laborator radiologie și imagistică medicală
10. Laborator endoscopie bronșică
11. Laborator explorări funcționale
12. Farmacie cu circuit închis
13. Ambulatorul integrat al spitalului
14. Dispensarul TBC
15. Medici rezidenți

III. DIRECTOR FINANCIAR-CONTABIL

1. Biroul financiar-contabilitate
2. Serviciul administrativ, tehnic, aprovizionare
3. Compartiment tehnic
4. Compartiment aprovizionare
5. Compartiment administrativ

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” îndeplinește:

1. prioritar funcția de asistență medicală curativă;
2. realizează funcția de învățământ și cercetare științifică în condițiile prevederilor legale;
3. funcția economică, de gospodărire și administrativă.



Romania – Consiliul Județean Cluj
Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: <http://www.pneumocluj.ro>
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr 39974/A/0001/UK/Ro



unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

Funcția de asistență medicală curativă (medici sefi de secție/compartiment, medici curanți), asigură îndeplinirea măsurilor și aplicarea metodelor de tratare a bolnavilor cu afecțiuni bronho-pulmonare acute și cronice și, TBC. Aceasta presupune:

1. organizarea primirii și selecționarea bolnavilor trimiși în vederea tratării;
2. internarea acestora în funcție de indicațiile prescrise și efectuarea tratamentelor;
3. efectuarea consultațiilor, investigațiilor, tratamentelor și a altor îngrijiri medicale bolnavilor ambulatori și spitalizați;
4. elaborarea diagnosticului de boală, a stadiului evolutiv al acestuia, a diagnosticului funcțional precum și a complicațiilor bolii, evaluarea perspectivei vindecării;
5. elaborarea programului de tratament la fiecare bolnav, stabilirea duratei și a condițiilor în care se va realiza acesta;
6. supravegherea îndeplinirii programelor de tratament stabilite și evaluarea eficienței lor, atât în cursul, cât și la sfârșitul acestora;
7. controlul medical și supravegherea medicală sistematică a unor categorii de bolnavi și a unor grupe de populație expuse unui risc crescut de îmbolnăvire;
8. controlul stării de sănătate a bolnavilor tratați prin metoda ambulatorie în scopul prevenirii complicațiilor și a recidivelor bolii;
9. acordarea primului-ajutor medical și asistență medicală de urgență;
10. depozitarea și distribuția medicamentelor, instrumentarului și a altor produse tehnico-medicale, potrivit normelor în vigoare, controlul și urmărirea calității medicamentelor în vederea îmbunătățirii eficienței tratamentelor, evitarea riscului terapeutic și a fenomenelor adverse, informarea și documentarea în domeniul medicamentelor;
11. stabilirea factorilor de risc din mediul de viață și de muncă, a influenței acestora asupra stării de sănătate a populației și controlul aplicării normelor de igienă;
12. informarea bolnavului sau a persoanelor celor mai apropiate asupra bolii și a evoluției acesteia, în scopul asigurării eficienței tratamentului aplicat;
13. organizarea și efectuarea educației sanitare a bolnavilor și aparținătorilor acestora;
14. realizarea condițiilor necesare pentru aplicarea măsurilor privind protecția muncii, paza și stingerea incendiilor, conform normelor în vigoare;
15. asigurarea asistenței medicale și a funcționalității spitalului în perioade de calamități sau în alte situații cu caracter deosebit.

Funcția de învățământ și cercetare științifică se efectuează în condițiile legislative în vigoare, urmărind îmbunătățirea asistenței medicale curative prin următoarele obiective:

1. informarea cadrelor medico-sanitare ale spitalului în domeniul asistenței medicale curative;
2. desfășurarea învățământului medical superior și mediu în conformitate cu reglementările în vigoare;
3. organizarea programelor de pregătire și perfecționare profesională a personalului medical mediu și auxiliar;
4. elaborarea de studii și cercetări proprii în vederea creșterii eficienței actului medical;



Romania – Consiliul Județean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumofiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
 Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
 Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17343
 Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



Funcția economică, de gospodărire și administrativă reprezintă ansamblul activităților destinate obținerii și folosirii judicioase a mijloacelor financiare și materiale necesare unei bune funcționări a spitalului, evidenței și păstrării mijloacelor financiare și a bunurilor din dotare:

1. urmărirea rezultatelor economice obținute în condițiile economiei de piață;
2. realizarea unor surse financiare suplimentare prin sponsorizare și alte venituri proprii;
3. crearea unei ambianțe plăcute, asigurarea unei alimentații corespunzătoare afecțiunii, atât din punct de vedere cantitativ cât și calitativ, precum și servirea mesei în condiții de igienă;
4. realizarea condițiilor necesare pentru aplicarea măsurilor de prevenire a infecțiilor nosocomiale.

Spitalul este condus de un manager persoană juridică, prin reprezentant legal, iar atribuțiile îi sunt stabilite prin contractul de management pe care îl încheie cu Consiliul Județean Cluj.

5. RESURSE FINANCIARE

Evoluție indicatori economico-financiari pe ultimii 4 ani

Tabel 5. Indicatori economico-financiari (mii lei)

Denumire indicatori de performanța ai managementului public	Realizat An 2018	Realizat An 2019	Realizat An 2020	Realizat An 2021
Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	80.95%	92.39%	91.82%	91.94%
Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului	80.14%	77.82%	79.71%	76.88%
Procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor decontate de casele de asigurări de sănătate din Fondul național unic de asigurări sociale de sănătate pentru serviciile medicale furnizate,	139.82%	150.22%	140.90%	132.36%
Procentul cheltuielilor de personal din sumele asigurate din bugetul Ministerului Sănătății cu această destinație	100%	100%	100%	100%
Procentul cheltuielilor cu medicamente din totalul cheltuielilor spitalului	2.73%	2.34%	3.38%	4.94%
Costul mediu pe zi de spitalizare, pe fiecare secție	937.87	1184.25	1848.29	2241.37

Comparativ cu anul 2018, execuția bugetară a crescut în anul 2021, reducându-se cheltuielile pentru personal. Procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor decontate de casele de asigurări de sănătate din Fondul național unic de asigurări sociale de sănătate pentru serviciile medicale furnizate s-a menținut la valori relativ stabile



Romania – Consiliul Județean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumofiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr. 39974/A/0001/UK/RO



Totodata, având în vedere asigurarea accesului pacienților la medicamente de prima linie și diversificarea intervențiilor diagnostice și terapeutice la nivelul spitalului, procentul cheltuielilor cu medicamente a crescut în 2021 comparativ cu 2018.

În plus, având în vedere îmbunătățirea condițiilor hoteliere comparativ cu anul 2018 (înlocuirea mobilierului și a paturilor, schimbarea saltelelor, modificarea instalației de oxigenoterapie) a crescut și costul mediu pe zi de spitalizare pe fiecare secție în anul 2021 cu 1303.5 RON.

PATRIMONIUL ȘI DOTAREA

Spitalul Clinic de Pneumofiziologie „Leon Daniello” funcționează în mai multe clădiri, sistem pavilionar astfel:

- **In Pavilion I**, situat în Cluj-Napoca pe str. B.P. Hașdeu nr. 6, funcționează la parter: Secția Clinică Pneumologie I, Laboratorul de analize medicale și Farmacia cu circuit închis; la etaj funcționează Secția Clinică Pneumologie II și Birourile personalului medical al Institutiei.

- **In Pavilion II**, situat în Cluj-Napoca pe str. B.P. Hașdeu nr. 6, la parter + etaj Secția Clinică Pneumologie III, la parter Dispensarul TBC, Laboratoarele de Radiologie, Bronhologie, Explorări Funcționale, iar la etaj Secția de Chirurgie Toracică și cea de ATI.

- Tot în curtea spitalului funcționează în clădiri separate; blocul alimentar, spălătoria, stația de oxigen, stația de epurare, Capela spital (biserica) și birourile personalului administrativ.

- **Secția de Pneumologie –TBC**, funcționează în Comuna Savadisla pe str. Principală nr. 347, situată la 25 de km de Cluj. În Clădirea principală (Castel) la etaj și mansarda funcționează Secția cu paturi, iar la parter blocul alimentar și spălătoria.

Din fondurile primite de la Consiliul Județean Cluj pe anul 2021, în valoare totală de 1129000 lei; respectiv 50.00 mii lei pentru lucrări de investiții și 950.00 mii lei pentru dotări cu aparatură medicală, s-au utilizat:

- 39.35 mii lei pentru finalizarea lucrărilor de amenajare, procurare și montare lift la Pavilionul II, asigurându-se astfel circuitele funcționale ale secției Chirurgie Toracică,

- 949.52 mii lei s-a achiziționat aparatură medicală din care: 276.81 mii lei pentru dotarea Secției de Chirurgie toracică, respectiv: Aparat de protezare respiratorie, Mediastinoscop, Sternotom, Seringi automate, Fibroendoscop intubație LF-GP, și suma de 672,71 mii lei pentru dotarea Laboratorului de Endoscopie Bronșică cu o Trusă de Ecovideobronhoscopie utilizată în comun cu Secția de Chirurgie Toracică

Bugetul spitalului – Secțiunea Dezvoltare, se prezintă astfel

1. Venituri

Veniturile totale încasate în anul 2021 au fost mai mari cu 83.07% față de anul 2018, așa cum rezultă din tabelul comparativ de mai jos, având în vedere dezvoltarea ambulatoriului clinic și paraclinic integrat și dezvoltarea serviciilor oferite.



Romania – Consiliul Județean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Danielescu” Cluj Napoca
 Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
 Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17343
 Certificat nr. 39974/A/0061/UK/Ro



Totodată, în acest context a crescut și nivelul cheltuielilor cu 90% comparativ cu anul 2018, unitatea sanitară preocupându-se de investiții și de costurile legate de medicație. Pe de altă parte, având în vedere achiziția la nivelul laboratorului a aparaturii medicale de înaltă performanță pentru multiple determinări biologice, costurile legate de reactivi au fost semnificativ mai mari.

Tabel 6. Venituri-Cheltuieli

	2018	2021
TOTAL VENITURI	43018,82	78755,567
CONTRACT CU CAS		
SPITALIZARE CONTINUA	26188,65	25640,208
SPITALIZARE DE ZI	1828,26	14052,627
AMBULATORIU CLINIC INTEGRAT	6,77	1410,054
AMBULATORIU PARACLINIC INTEGRAT	66,3	25,024
PROGRAME NATIONALE (TBC, DIALIZA, BOLI RARE, ETC)	0	0
ALTE VENITURI		
PRIMITE PT CPU/UPU, REZIDENTI, DISPENSARE TBC, ETC	14116,63	30797,422
SPONSORIZARI, DONATII	10	0
VENITURI DIN ALTE TAXE (TAXA DE INTERNARE, CT, RMN, ECHOGRAFIE, ANALIZE MEDICALE CU PLATA, ETC)	443,09	62,423
VENITURI BUGETE LOCALE (CJ, PRIMARIE, DUPA SUBORDONARE)	359,09	63,272
VENITURI REALIZATE PENTRU INFLUENTA SALARIALA	0	18654,283
CHELTUIELI		
TOTAL CHELTUIELI	42673,53	81081,264
SALARII	33439,03	61068,358
PLATA CU ORA PT COLABORATORI	0	0
PLATA GARZILOR	402,18	413,789
INVESTIGATII RADIOLOGICE IN AFARA CONTRACTULUI CU CASA DE ASIGURARI	0	200



Romania – Consiliul Județean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
 Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 460371, Cluj, Romania
 Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17343
 Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



RMN	0	0
MEDICAMENTE	1488,38	5717,464
MATERIALE SANITARE	559,79	10857,034
MATERIALE DE CURATENIE	128,87	227,908
REACTIVI	1098,91	2581,589
BIOCIDE	143,43	191,159
HRANA	463,2	517,890
SPALATORIE	24,72	152,304
INTRETINERE	281,7	1868,469
MENTENANTA	209,92	443,771
AMORTIZARE	262,01	1112,759
REPARATII CURENTE	139,28	216,043
ALTE CHELTUIELI	3805,48	4240,487
CHELTUIELI DE INVESTITII	226,63	572,040

	An 2017 – mii lei	An 2018 – mii lei	An 2019 – mii lei	An 2020 – mii lei	An 2021 – mii lei
Sectiunea dezvoltare	1511.93	1558	6695.11	2130.52	2003.51

ACTIVITATEA SPITALULUI

Spitalul are o larga adresabilitate, deservind atat pacienti cu tuberculoza cat si pacienti cu alte afectiuni pulmonare (BPOC, astm bronsic, supuratii pulmonare, pleurezii, neoplasme bronhopulmonare – etapa diagnostica), acestea cuprinzand 90 % din patologia internata si investigata.

INDICATORI DE PERFORMANTA

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Leon Daniello

Tabel 7. Indicatori de performanța ai managementului public 2019-2021

Categoria de indicatori	Denumirea indicatorului de performanta ai managementului public	2021	2020	2019
A. Indicatori de management ai resurselor umane	Nr. mediu de bolnavi externati pe un medic	39.55	59.20	142.84
	Numărul mediu de consultații pe un medic în ambulatoriu	192.29	106	98



Romania -- Consiliul Judetean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leou Daniello” Cluj Napoca
 Adresa: Str. B.P. Haşdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
 Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17343
 Certificat nr. 39974/A/0001/UK/Ro



		(Dispensar TBC)			
	Nr. Mediu de consultatii pe un medic in camera de garda/UPU	7.0	52.0	138	
	Proportia medicilor din totalul personalului (fara medici rezidenti)	14%	16%	16.01%	
	Proportia personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului (fara infirmiere)	55%	58%	58.87%	
	Proportia personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical.	44%	47%	47.79%	
B. Indicatori de utilizare a serviciilor	Nr.de pacienti externati, total si pe sectii	Chirurgie toracica	353	188	804
		Pneumologie I	758	933	1295
		TBC I	46	36	153
		Compartiment COVID-19	67	-	-
		Pneumologie II	401	357	1480
		Pneumologie III	155	296	1141
		Compartiment COVID-19	837	1121	-
		Pneumologie – TBC Savadisla	191	325	412
	TOTAL	2808	3256	5285	
	Durata medie de spitalizare, pe spital si pe fiecare sectie	Chirurgie toracica	4.30	5.45	5.7
		Pneumologie I	7.87	7.91	7.9
		TBC I	9.16	11.53	13.56
		Compartiment COVID-19	8.01	-	-
		Pneumologie II	9.16	7.52	8.2
		Pneumologie III	4.84	8.15	8.44
		Compartiment COVID-19	10.66	9.48	-
		Pneumologie – TBC Savadisla	37.72	34.92	27.27
	TOTAL	10.28	11.13	9.58	
	Rata de utilizare a paturilor, pe spital si pe fiecare sectie	Chirurgie toracica	30.37	17.87	80.93
		Pneumologie I	70.15	72.45	85.29
		TBC I	16.82	18	78.03
		Compartiment	17.12	-	-



Romania – Consiliul Județean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumofiziologie „Leon Danicilo” Cluj Napoca
 Adresa: Str. B.P. Ponișca, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
 Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumoeluj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17343
 Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



		COVID-19			
		Pneumologie II	22.65	15.58	70.39
		Pneumologie III	12.24	14.71	59.13
		Compartiment COVID-19	66.63	46.81	-
		Pneumologie – TBC Savadisia	37.21	55.16	55.29
		TOTAL	38.69	38.45	67.94
	Indicele de complexitate a cazurilor pe spital si pe fiecare sectie	Chirurgie toracica	2.84	2.7491	2.7736
		Pneumologie I	1.6516	1.4412	2.0438
		Pneumologie II	1.5203	1.7757	1.9096
		Pneumologie III	1.8051	1.3972	1.9348
		TOTAL	1.8539	1.8408	2.0997
		Procentul bolnavilor cu interventii chirurgicale din totalul bolnavilor externati din sectiile chirurgicale	68.27%	63.83%	66.79%
	Proportia bolnavilor internati cu programare din totalul bolnavilor internati, pe spital si pe fiecare sectie	Chirurgie toracica	68.34	66.12	65.24
		Pneumologie I	32.12	39.87	60.14
		TBC I	71.56	70.03	58.97
		Compartiment COVID-19	4.54	-	-
		Pneumologie II	57.12	55.24	54.14
		Pneumologie III	46.65	63.45	57.08
		Compartiment COVID-19	21.34	53.12	-
		Pneumologie – TBC Savadisia	94.54	90.04	76.58
		TOTAL	49.52	62.55	53.16
	Proportia urgentelor din totalul bolnavilor internati, pe spital si pe fiecare sectie	Chirurgie toracica	29.28	29.21	26.44
		Pneumologie I	63.13	53.05	19.29
		TBC I	23.33	19.61	21.18
		Compartiment COVID-19	87.23	-	-
		Pneumologie II	34.09	25.0	21.66
		Pneumologie III	48.18	30.34	22.97
		Compartiment COVID-19	71.95	43.03	-
		Pneumologie –	2.26	5.76	3.31



România – Consiliul Județean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumofiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
 Adresa: Str. B.P. Hirdre, nr.6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, România
 Telefon: +40 0254 597 853, Fax: +40 0254 591 263, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pneum@yaho.ro, web: http://www.pne-amec.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17383
 Certificat nr: 39974/A/C001/011/RO



		TBC Savadista			
		TOTAL	53.39	38.79	20.77
	Proportia bolnavilor internati cu bilet de trimitere din totalul bolnavilor internati, pe spital si pe fiecare sectie	Chirurgie toracica	70.72	70.79	73.56
		Pneumologie I	36.87	46.95	80.71
		TBC I	76.67	80.39	78.82
		Compartiment COVID-19	12.77	-	-
		Pneumologie II	65.91	75	78.34
		Pneumologie III	51.82	69.66	77.03
		Compartiment COVID-19	28.05	56.97	-
		Pneumologie – TBC Savadista	97.74	94.24	96.69
			TOTAL	46.61	61.21
	Numarul consultatiilor acordate in ambulatoriu (Dispensar TBC)		23844	20448	48279
	Proportia serviciilor medicale spitalicesti acordate prin spitalizare de zi din totalul serviciilor medicale spitalicesti acordate, pe spital si pe fiecare sectie	Chirurgie toracica	135.41%	78.72%	111.19%
		Pneumologie I	683.37%	175.56%	217.99%
		Pneumologie II	136.9%	152.10%	190.33%
		Pneumologie III	750.96%	135.81%	185.75%
		TOTAL	426.66%	135.54%	176.315 %
C. Indicatori economico-financiari	Executia bugetara fata de bugetul de cheltuieli aprobat		91.94%	91.82%	92.39%
	Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului		76.88%	79.71%	77.82%
	Procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor		132.36%	140.90%	150.22%



Romania – Consiliul Județean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
 Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
 Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pncuro@yahoo.com, web: http://www.pncurocluj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17343
 Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



	decontate de casele de asigurari de sanatate din Fondul national unic de asigurari sociale de sanatate pentru serviciile medicale furnizate,				
	Procentul cheltuielilor de personal din sumele asigurate din bugetul Ministerului Sanatatii cu aceasta destinatie		100%	100%	100%
	Procentul cheltuielilor cu medicamente din totalul cheltuielilor spitalului		4.94%	3.38%	2.34%
	Costul mediu pe zi de spitalizare, pe fiecare sectie		2241.37	1848.29	1184.25
	Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului (sintagma “venituri proprii” inseamna, in cazul acestui indicator, toate veniturilor obtinute de spital, exclusiv cele obtinute in contractul cu casa de asigurari de sanatate)		<2%	<2%	1%
D. Indicatori de calitate	Rata mortalitatii intraspitalice, pe total spital si pe fiecare sectie	Chirurgie toracica	7.09	2.13	1.99
		Pneumologie I	5.94	3.32	1.85
		TBC I	2.17	-	3.27
		Compartiment COVID-19	14.93	-	-
		Pneumologie II	3.24	2.24	1.22
		Pneumologie III	4.52	2.70	1.23
		Compartiment COVID-19	12.90	7.05	-
		Pneumologie – TBC Savadisia	4.71	2.46	2.67
	TOTAL	7.09	4.24	1.67	
Rata infectiilor nosocomiale, pe total spital si pe fiecare sectie	Chirurgie toracica	Chirurgie toracica	0	2.12	1.61
		Pneumologie I	0.11	0.93	0.62
		Pneumologie II	0.25	1.4	0.33
		Pneumologie III	1.1	0.33	0.35



Romania – Consiliul Județean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
 Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
 Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pneuno@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17343
 Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



	Pneumologie – TBC Savadisia TOTAL	2.09 1.81	4 1.75	0.97 0.66
	Rata bolnavilor reinternati in intervalul de 30 de zile de la externare	0%	0%	9.53%
	Indicele de concordanta intre diagnosticul la internare si diagnosticul la externare	61.75%	65.79%	79.74%
	Procentul bolnavilor transferati catre alte spitale din totalul bolnavilor internati	5.6%	9.64	3.85
	Numar de reclamatii / plangeri ale pacientilor	2	0	0

Principalii indicatorii de utilizare a serviciilor ai Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” în ultimii 4 ani sunt prezentați în tabel:

Indicatori de utilizare a serviciilor pe ultimii 4 ani : Evoluția cazurilor externate

Nr. de pacienți externati in ultimii 4 ani	2018	2019	2020	2021
Chirurgie toracică	787	809	188	355
Pneumologie I	1417	1295	933	758
din care compartiment TBC I	117	153	31	46
Compartiment COVID-19	0	0	0	67
Pneumologie II	1406	1480	357	401
din care compartiment TBC II	35	0	0	0
Pneumologie III	1252	1141	296	155
din care compartiment TBC III	14	0	0	0
Compartiment COVID-19	0	0	1121	837
Pneumologie –TBC Savădisia	419	412	325	191
Total	5447	5290	3251	2810

Datele raportate la sex si mediul de provenienta sunt ilustrate in tabelul de mai jos

Tabel 8. Nr cazuri externate rural/urban, gen M/F

		Nr cazuri 2018	Procent	Nr cazuri 2021	Procent
Sex	M	3449	63.3%	1735	61.7%
	F	1998	36.7%	1075	38.3%
Mediul de provenienta	R	2333	42.8%	1042	37.08%



România - Consiliul Județean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj-Napoca
 Adresa: Str. B.P. Hăgeșiu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, România
 Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pneumoc@yahoo.com, web: http://www.pneumoccluj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17343
 Certificat nr: 39974/A/C001/UK/RO



	U	3114	57.2%	1768	62.96
Total		5447	100%	2810	100%

Având în vedere distribuția în funcție de gen, așa cum se observă din tabelul de mai sus, în cadrul Spitalului de Pneumologie „Leon Daniello”, majoritatea pacienților au provenit din mediul urban (42.8% și 37.08%), cu o creștere ușoară a prezentărilor din mediul rural în anul 2021 comparativ cu 2018. Totodată, pondere crescută a avut-o genul masculin, atât în 2018 cât și în 2021 (63.3% și 61.7%).

Tabel 9. Cele mai frecvente diagnostice 2021

Cod diagnostic	Diagnostic	Numar cazuri	Procent
J44.1	BPOC cu infectie acuta de cai respiratorii	143	5.08
D38.1	Tumora pulmonara cu evolutie imprezibila	133	4.73%
J44.9	Bronsita cronica, nespecificata	110	3.91%
J44.0	BPOC in exacerbare	89	3.16%
J18.9	Pneumonie, nespecificata	59	2.09%

În anul 2021, cele mai frecvente diagnostice au fost reprezentate de bronșita cronică sau BPOC în exacerbare (în total 387 cazuri), de neoplasmul bronhopulmonar (133 cazuri) și de pneumonie (59 de cazuri).

Echipele Manageriale sunt formate din următoarele persoane:

Manager- S.C. BIOSAN S.R.L. prin reprezentant legal Dr. Vasile Muresan
 Director Medical- Conf. Dr. Man Milena
 Director Financiar-Contabil - Ec. Anca Silasi

CAPITOLUL II PRIORITĂȚI MANAGERIALE

Managementul actual al spitalului urmărește în primul rând interesul public și este îndreptat spre îndeplinirea scopului său: furnizarea de servicii medicale performante pentru un număr cât mai mare de pacienți care necesită asistența medicală și îmbunătățirea continuă a serviciilor.

Dezvoltarea și promovarea spitalului, bazat pe activitate medicală competitivă și sustenabilă, o infrastructură modernă, activitate științifică dinamică și servicii de înaltă calitate, accesibile tuturor, sprijinită de o forță de muncă înalt calificată și responsabilă.



Romania – Consiliul Județean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneuro@yahoo.com, web: <http://www.pneumocluj.ro>
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

MISIUNEA

Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Leon Daniello

Ca furnizor de servicii medicale, misiunea noastră este :

Acordarea celor mai bune servicii medicale de profil pentru pacienții din județul Cluj și județele limitrofe, precum și cazurile adresate spitalului din alte 35 județe ale țării, astfel încât să se realizeze asigurarea și îmbunătățirea stării de sănătate a populației deservite.

Spitalul urmărește în permanență utilizarea eficientă a fondurilor, încheierea de angajamente legale numai în limita creditelor bugetare aprobate și reducerea la minim a cheltuielilor de funcționare fără afectarea actului medical.

Diminuarea efectelor bolilor transmisibile „tuberculoza” prin programe care integrează îngrijirea pacienților, prevenția și cercetarea, educația continuă a tuturor profesioniștilor implicați și a publicului.

VIZIUNEA

Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Leon Daniello

Spitalul de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj-Napoca își propune să își consolideze poziția de furnizor principal de servicii medicale în specialitățile pneumologie, pneumoftiziologie, chirurgie toracică din județul Cluj și din județele limitrofe.

În același timp, spitalul își propune:

- Îmbunătățirea permanentă a calității actului medical prestat, în acord cu standardele internaționale cele mai ridicate și în contextul specific național și zonal
- Optimizarea raportului cost/eficiență în administrarea Spitalului;
- Îmbunătățirea continuă a eficacității sistemului de management al calității, prin utilizarea politicii referitoare la calitate, a obiectivelor calității, a rezultatelor auditurilor, a analizei datelor, a acțiunilor corective și a analizei de management;
- Scaderea ponderii serviciilor medicale realizate prin spitalizarea continuă în favoarea celor ambulatorii sau de spitalizare de zi;
- Dezvoltarea programelor de prevenție în vederea depistării în timp util a cazurilor;
- Dotări tehnico- administrative la standarde europene;
- Dotarea cu aparatură medicală și echipamente performante în vederea dezvoltării platoului tehnic pentru intervenții, diagnostic și tratament;
- Modernizarea și reabilitarea în vederea asigurării fluxurilor și circuitelor medicale specifice.
- Profilaxia bolilor transmisibile și netransmisibile prin campanii de informare a populației cu privire la factorii de risc
- Diversificarea serviciilor medicale acordate populației deservite



Romania – Consiliul Judetean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumofiziologie „Leon Danieilo” Cluj Napoca
 Adresa: Str. B.P. Haşdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
 Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumoeluj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17345
 Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



unitate afiliată în
 PROCES DE ACREDITARE

Indicatori calitativi propusi pentru anul 2022

Categoria de indicatori	Denumirea indicatorului de performanta ai managementului public	Propus pe anul 2022	
A. Indicatori de management ai resurselor umane	Nr. mediu de bolnavi externati pe un medic	130	
	Numărul mediu de consultații pe un medic în ambulatoriu (Dispensar TBC)	1750	
	Nr. Mediu de consultatii pe un medic in camera de garda/UPU	100	
	Proportia medicilor din totalul personalului (fara medici rezidenti)	15 %	
	Proportia personalului medical din totalul personalului angajat al spitalului (fara infirmiere)	59%	
	Proportia personalului medical cu studii superioare din totalul personalului medical.	47%	
B. Indicatori de utilizare a serviciilor	Nr.de pacienti externati, total si pe sectii	Chirurgie toracica	523
		Pneumologie I	1022
		TBC I	92
		Compartiment COVID-19	242
		Pneumologie II	810
		Pneumologie III	662
		Compartiment COVID-19	336
		Pneumologie –TBC	283
		Savadisla	
	TOTAL	4000	
	Durata medie de spitalizare, pe spital si pe fiecare sectie	Chirurgie toracica	5.27
		Pneumologie I	8.1
		TBC I	11.88
		Compartiment COVID-19	8.01
		Pneumologie II	8.99
		Pneumologie III	7.99
Compartiment COVID-19		7.57	
Pneumologie –TBC		32.94	
Savadisla			
TOTAL	11		
Rata de utilizare a paturilor, pe spital si pe fiecare sectie	Chirurgie toracica	57.76	
	Pneumologie I	83.09	
	TBC I	42.89	
	Compartiment COVID-19	27.12	



Romania -- Consiliul Judetean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
 Adresa: Str. B.P. Hageu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
 Telefon: +40 0264 587 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17343
 Certificat nr. 39974/A/C001/UK/RO



	Pneumologie II	51.45	
	Pneumologie III	66.07	
	Compartiment COVID-19	66.63	
	Pneumologie –TBC	47.48	
	Săvadisla		
	TOTAL		50%
Indicele de complexitate a cazurilor pe spital si pe fiecare sectie	Chirurgie toracica	2.8428	
	Pneumologie I	1.6516	
	Pneumologie II	1.5203	
	Pneumologie III	1.8051	
	TOTAL		1.9
Procentul bolnavilor cu interventii chirurgicale din totalul bolnavilor externati din sectiile chirurgicale		55%	
Proportia bolnavilor internati cu programare din totalul bolnavilor internati, pe spital si pe fiecare sectie	Chirurgie toracica	71.36	
	Pneumologie I	69.52	
	TBC I	77.45	
	Compartiment COVID-19	13.95	
	Pneumologie II	74.3	
	Pneumologie III	73.91	
	Compartiment COVID-19	28	
	Pneumologie –TBC	97.16	
	Săvadisla		
	TOTAL		50%
Proportia urgentelor din totalul bolnavilor internati, pe spital si pe fiecare sectie	Chirurgie toracica	25.64	
	Pneumologie I	22.48	
	TBC I	11.55	
	Compartiment COVID-19	86.05	
	Pneumologie II	25.7	
	Pneumologie III	26.09	
	Compartiment COVID-19	72	
	Pneumologie –TBC	2.84	
	Săvadisla		
TOTAL		19	
Proportia bolnavilor internati cu bilet de trimitere din totalul bolnavilor internati, pe spital si pe fiecare sectie	Chirurgie toracica	71.60	
	Pneumologie I	74.24	
	TBC I	78.63	
	Compartiment COVID-19	11.02	
	Pneumologie II	73.12	
	Pneumologie III	77.00	
	Compartiment COVID-19	9.12	
	Pneumologie –TBC	95.94	
Săvadisla			



România – Consiliul Județean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumofiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
 Adresa: Str. B.P. Ponișteanu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, România
 Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: i7343
 Certificat nr. 39974/A/0001/11K/Ro



unitate aflată în
 PROCES DE ACREDITARE

		TOTAL	75
		Nușărul consultațiilor acordate în ambulatoriu (Dispensar TBC)	6000
		Proportia serviciilor medicale spitalicești acordate prin spitalizare de zi din totalul serviciilor medicale spitalicești acordate, pe spital și pe fiecare secție	60%
C. Indicatori economico-financiari		Execuția bugetară față de bugetul de cheltuieli aprobat	94 %
		Procentul cheltuielilor de personal din totalul cheltuielilor spitalului	76 %
		Procentul cheltuielilor de personal din totalul sumelor decontate de casele de asigurări de sănătate din Fondul național unic de asigurări sociale de sănătate pentru serviciile medicale furnizate,	76 %
		Procentul cheltuielilor de personal din sumele asigurate din bugetul Ministerului Sănătății cu această destinație	95 %
		Procentul cheltuielilor cu medicamente din totalul cheltuielilor spitalului	4 %
		Costul mediu pe zi de spitalizare, pe fiecare secție	2300
		Procentul veniturilor proprii din totalul veniturilor spitalului (sintagma “venituri proprii” înseamnă, în cazul acestui indicator, toate veniturile obținute de spital, exclusiv cele obținute în contractul cu casa de asigurări de sănătate)	3 %
D. Indicatori de calitate	Rata mortalității intraspitalicești, pe total spital și pe fiecare secție	Chirurgie toracică	1.70
		Pneumologie I	5.94
		TBC I	2.17
		Compartiment COVID-19	14.93
		Pneumologie II	3.24
		Pneumologie III	1.04
		Compartiment COVID-19	12.90
Pneumologie –TBC	4.71		



România – Consiliul Județean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumofiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
 Adresa: Str. B. P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, România
 Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumociuj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17343
 Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



	Savadisia	
	TOTAL	5.8
Rata infecțiilor nosocomiale, pe total spital și pe fiecare secție	Chirurgie toracica	2.88
	Pneumologie I	1.8
	Pneumologie II	2.07
	Pneumologie III	2.6
	Pneumologie –TBC	2.9
	Savadisia	
	TOTAL	3
Rata bolnavilor reinternati in intervalul de 30 de zile de la externare		7 %
Indicele de concordanta intre diagnosticul la internare și diagnosticul la externare		65 %
Procentul bolnavilor transferati catre alte spitale din totalul bolnavilor internati		3%
Numar de reclamatii / plangeri ale pacientilor		20

VALORILE Spitalului Clinic de Pneumofiziologie Leon Daniello

In atingerea tintei propuse, Spitalul de Pneumofiziologie "Leon Daniello" Cluj-Napoca porneste de la urmatorul set de valori:

- Orientarea catre pacient prin identificarea nevoilor si asteptarilor acestuia
- Respectul pentru pacienti
- Imbunătățirea continuă a calității îngrijirilor
- Traditie: Spitalul a fost fondat in anul 1901 (Sanatoriul de Tuberculoza) iar din anul 1926 devine baza de invatatmant sub denumirea de Clinica Ftziologica, fiind prima catedra de specialitate din tara)
- Profesionalism
- Confidentialitate
- Muncă în echipă
- Transparenta decizionala
- Educatie, cercetare, creativitate și inovatie.
- Accesul populatiei la informatia cu caracter medical

Spitalul Clinic de Pneumofiziologie „Leon Daniello” este un spital universitar având în componență secții în specialități de Pneumologie, Pneumofiziologie (TBC) și Chirurgie Toracica care desfășoară asistență medicală, activitate de învățământ și cercetare științifică medicală și de educație medicală continuă.



Romania – Consiliul Județean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453; Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



POLITICI SI OBIECTIVE Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Leon Daniello

Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie Leon Daniello” a implementat managementul calității, în conformitate cu cerințele standardelor SR EN ISO 9001:2008, pentru activitățile „Asistența medicală spitalicească și ambulatorie; Dispensar TBC, laborator de radiologie și imagistică medicală, investigații de laborator: laborator explorări funcționale, laborator endoscopie bronșică” Laboratorul de analize medicale este certificat RENAR conform cerințelor SR EN ISO 15189:2007

- În cadrul sistemului de management, **conducerea se angajează:**
- să vină în întâmpinarea cerințelor clienților, partenerilor, pacienților și altor părți interesate;
 - să asigure infrastructura și mediul de lucru necesare desfășurării corespunzătoare a tuturor proceselor;
 - să asigure resursele necesare atingerii obiectivelor stabilite;
 - să asigure conformarea cu legislația și reglementările aplicabile în vigoare;
 - să îmbunătățească performanțele sistemului integrat de calitate, siguranța alimentului, mediu și de securitate în muncă;
 - să prevină poluarea mediului, rănirile și îmbolnăvirile profesionale;
 - să asigure conlucrarea tuturor angajaților pentru atingerea obiectivelor specifice stabilite.

Conducerea Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Leon Daniello elaborează Politica privind calitatea, mediul, sănătatea și securitatea ocupațională și răspunde de îndeplinirea obiectivelor stabilite la nivelul organizației.

Obiectivele generale sunt evaluate în cadrul analizelor efectuate de management pentru a asigura adecvarea acestora la necesitățile organizației.

Managementul de la cel mai înalt nivel se asigură că Politica privind calitatea, este adusă la cunoștința întregului personal și este disponibilă clienților, partenerilor, pacienților și altor părți interesate.

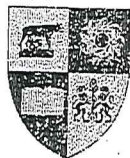
Capitolul III EVALUARI, AMENINTARI

III.1 Analiza SWOT – la partea de descriere, înainte de obiective

1. Mediul intern

Puncte tari:

- Spital cu reputație națională reprezentat prin clinici universitare cu personal calificat competent, cadre universitare cu valoare și prestigiu recunoscute în țară și străinătate.
- Adresabilitate mare din toate județele țării



Romania – Consiliul Județean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumofiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 433, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certifica nr: 39974/A/0001/UK/Ro



unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

- Circuite si autorizatii sanitare pentru toate sectoarele
- Situatie financiara buna (fara datorii)
- Dotare cu aparatura performanta
- Cladiri renovate, sectii reabilitate
- Bloc operator si sectia ATI cu dotare corespunzatoare
- Indicatori de performanta indepliniti
- Prevederi bugetare
- Fond de dezvoltare constituit la nivelul spitalului.
- Studii clinice in desfasurare
- Retea informatica interna - intranet
- Autorizatie sanitara de functionare

Puncte slabe

- Spital pavilionar, cu o sectie externa: Sectia Pneumologie-TBC Savadisa care functioneaza intr-un castel, necesita cheltuieli foarte mari pentru reparatii capitale (cheltuieli de restaurare), cu limitare in asigurarea circuitelor functionale, fiind monument istoric.
- Activitatea serviciului de chirurgie toracica inclusiv compartiment Anestezie si Terapie Intensiva: serviciu util dar mare consumator de resurse materiale si financiare. In anul 2021 a obtinut venituri de 1,68 milioane lei (5 luni serviciu externalizat) iar cheltuielile au reprezentat 6.34 milioane lei.
- Proportia mare de cazuri sociale in sanatoriu, care ar necesita internarea intr-un serviciu medico-social, care lipseste actualmente.
- Imposibilitatea realizarii unei strategii financiare si de dezvoltare datorita finantarii insuficiente si imprezicibile realizate de CJAS
- Costuri mari cu utilitatile, personalul si functionarea (spital pavilionar):
- Nivel scazut de salarizare al personalului medical si nemedical.
- Acoperire deficitara cu personal sanitar mediu si auxiliar
- Lipsa spatiilor pentru activitati de ambulator (sali de asteptare)
- Comunicarea intra si interdepartamentala insuficient standardizata si adaptata la specificul institutiei
- Lipsa unei politici de resurse umane structurate la nivel de spital

2. Mediul extern

Opportunitati

- Sprijinul permanent din partea autoritatii locale, Consiliul Județean Cluj
- Standardele europene necesita imbunatatirea dotarii si a calitatii serviciilor medicale
- Posibilitati de atragere de sponsori
- Efectuarea de studii Clinice si programe de cercetare in cadrul spitalului, o parte din resursele financiare fiind dirijate catre spital.



Romania – Consiliul Județean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Pășden, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 433, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr: 39974/MC061/UK/Ro



Amenințări

- Conflict cu autoritățile locale din comuna Savadislă, unde se găsește amplasat (sanatoriul) Secția Pneumologie –TBC Savadislă , privind preluarea în proprietatea comunității locale a clădirii și terenurilor aferente (6 ha), cu risc de desființare a sanatoriului și încărcarea secțiilor clinice ale spitalului cu pacienți cronici cu tuberculoză și chimiorezistență, cu afectarea gravă a indicatorilor economico- financiari și de performanță a spitalului.
- Cadru legislativ în permanentă schimbare.
- Migrarea profesioniștilor spre sectorul privat și spre piața de muncă EU.
- Decontarea serviciilor medicale de către CJAS numai în limita serviciilor contractate , sumele contractate fiind insuficiente față de cererea de servicii medicale
- Responsabilitatea asigurării standardelor de calitate pentru serviciile medicale și funcționarea spitalelor revine în exclusivitate conducerii spitalului.

OBIECTIVE GENERALE

Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie Leon Daniello

CALITATEA

- Dezvoltarea infrastructurii
- Dezvoltarea resurselor umane cu scopul abordării multidisciplinare a pacienților
- Îmbunătățirea condițiilor de cazare a pacienților
- Dotarea cu aparatură medicală
- Creșterea calității serviciilor

Pentru realizarea obiectivelor specifice sunt alocate resurse materiale, financiare și umane.

Principiile care stau la baza activității Spitalului Clinic de Pneumoftiziologie “Leon Daniello” sunt:

1. Respectarea dreptului la ocrotirea sănătății populației
2. Garantarea calității și siguranței actului medical
3. Creșterea rolului serviciilor preventive
4. Asigurarea accesibilității la servicii
5. Respectarea dreptului la liberă alegere și a egalității de șanse.
6. Transparența decizională.
7. Planul strategic al spitalului se bazează pe nevoile de îngrijire și prevenție ale pacienților
8. Organizarea spitalului asigură luarea deciziilor în mod optim
9. Nevoile comunității și de dezvoltare sunt incluse în motivația fiecărei investiții
10. Colaborarea secțiilor și departamentelor spitalului conduce la creșterea calității serviciilor de spitalizare



Romania – Consiliul Județean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Hășdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371; Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr. 39974/A/0001/LK/Ro



11. Spitalul asigura parteneriate multidisciplinare pentru solutionarea problemelor complexe aparute.
12. Sectoarele de activitate sunt implicate in realizarea obiectivelor de calitate ale spitalului
13. Dezvoltarea sistemului de informatii si informatizarea spitalului sunt corelate cu nevoile institutiei de date si informatii; gestionarea informatiilor respecta confidentialitatea si securitatea datelor.
14. Spitalul asigura securitatea si intretinerea echipamentelor, instalatiilor si cladirilor
15. Politica de calitate se bazeaza pe nevoile pacientilor
16. Dreptul la ingrijiri medicale este asigurat nediscriminatoriu
17. Planul de tratament si investigatii este bazat pe consimtamintul informat al pacientului, acordarea ingrijirilor respectand intimitatea si demnitatea pacientului
18. Dreptul pacientului privind confidentialitatea informatiilor si a vietii private este respectat, pacientii beneficiind de toate serviciile medicale si paramedicale necesare ingrijirii sanatatii lor.
19. Accesul pacientilor la servicii este o componenta a politicii spitalului, nevoile medicale si personale ale pacientilor fiind luate in considerare in complexitatea lor.
20. La nivelul spitalului exista o preocupare de prevenire si gestiune a riscurilor si a evenimentelor nedorite.
21. Actiunile de prevenire si educatie pentru sanatate ale pacientilor si vizitatorilor sunt parte componenta a programului de prevenire si combatere a infectiilor nosocomiale.
22. Dezvoltarea de parteneriate multidisciplinare pentru solutia problemelor complexe aparute

CAPITOLUL IV STRATEGIA DE DEZVOLTARE

Directiile strategiei manageriale vizează imbunatatirea continua a calitatii serviciilor medicale oferite prin :

- modernizarea laboratoarelor, sectiilor spitalului cu aparatura si dispozitive medicale;
- modernizarea si reabilitarea sectiei externe Pneumologie – TBC Savadisla având urmatoarele obiective:

PLAN DE DEZVOLTARE PE TERMEN MEDIU SI LUNG

Obiectiv 1. Imbunatatirea calitatii actiunii medical prin asigurarea conditiilor hoteliere optime

Activitate 1. Modificarea structurii spitalului cu construirea de grupuri sanitare cu acces direct din salon, conform normativelor in vigoare (ORDIN MS 914/2006) si reducerea riscului de transmitere a agentilor patogeni



Romania -- Consiliul Judetean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daciello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Poniștea, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354340
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr: 39974/A/0001/UR/RO



unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

Activitate 2. Dotarea secției – pentru furnizarea serviciilor hoteliere și a fluidelor medicale conform standardelor europene (prize oxigenoterapie, instalație aer comprimat și exhaustare – compartiment Anestezie și Terapie Intensivă)

Activitate 3. Îmbunătățirea și implementarea noilor circuitelor funcționale

Resurse financiare necesare: 3.500.000 lei

Rezultate Obiectiv 1:

- Îmbunătățirea condițiilor hoteliere
- Reducerea riscului de transmitere încrucișată a agenților patogeni
- Grad de siguranță a pacienților, cu creșterea gradului de satisfacție a acestora

Indicatori:

- Număr pacienți internați pe secție/an
- Punctaj chestionar satisfacție/pacienți internați/an

Obiectiv 2. Modificarea structurii organizatorice cu scopul de îmbunătățire a calității și performanței actului medical prin diversificarea serviciilor medicale și includerea în structura a unui compartiment de Îngrijiri Paleative (8 paturi)

Activitate 1. Crearea unui compartiment de Îngrijiri Paleative pentru cazurile complexe

Activitate 2. Crearea și implementarea circuitelor funcționale

Activitate 3. Dotarea secției – pentru furnizarea serviciilor medicale de Îngrijiri Paleative

Activitate 4. Asigurarea asistenței medicale specializate în Îngrijiri Paleative, prin dezvoltarea sectorului de resurse umane

Activitate 5. Elaborare și adaptare proceduri de sistem de management al calității cu includerea celor specifice activității de Paleatie, inclusiv implementarea de protocoale medicale specifice

Activitate 6. Monitorizarea și îmbunătățirea continuă a calității actului medical

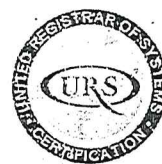
Resurse financiare necesare: 1.000.000 lei

Rezultate Obiectiv 2:

- Asigurarea serviciilor de Îngrijiri Paleative conform standardelor europene
- Protocoale medicale specifice de Îngrijiri Paleative



Romania – Consiliul Județean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumofiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Hașceu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, România
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: <http://www.pneumocluj.ro>
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr: 39974/A/0061/UK/Ro



unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

- Diversificarea serviciilor medicale, cu abordare multidisciplinara a pacientilor cu nevoi complexe in diverse specialitati medicale

Evaluare indicatori

- Numar pacienti internati in compartimentul de Ingrijiri Paleative/an
- Numar proceduri de lucru elaborate
- Numar de protocoale medicale implementate

Obiectiv 3. Imbunatatirea calitatii si performantei actului medical prin infiintarea unui compartiment de reabilitare respiratorie in regim spitalizare continua

Activitate 1. Crearea unui compartiment de Reabilitare Respiratorie

Activitate 1. Asigurarea asistentei medicale specializate in Reabilitare Respiratorie, prin dezvoltarea sectorului de resurse umane

Activitate 2. Crearea si implementarea circuitelor functionale

Activitate 3. Asigurarea si dotarea unei Sali destinate programului de Reabilitare Respiratorie

Activitate 4. Elaborare si adaptare proceduri sistem de management al calitatii cu includerea celor specifice activitatii de reabilitare respiratorie, inclusiv implementarea de protocoale medicale specifice

Activitate 5. Monitorizarea si imbunatatirea continua a calitatii actului medical

Resurse financiare necesare: 300.000 lei

Rezultate obiectiv 3

- Derularea activitatii specifice de Reabilitare Respiratorie
- Protocoale medicale specifice
- Diversificarea serviciilor medicale, cu abordare multidisciplinara a pacientilor

Evaluare indicatori

- Numar pacienti care beneficiaza de reabilitare respiratorie
- Numar proceduri de lucru elaborate
- Numar de protocoale medicale implementate



Romania - Consiliul Judetean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Danicilo” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Hasdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr: 39974/A/0001/AJ/Ro



unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

Obiectiv 4. Imbunatatirea calitatii si performantei actului medical prin infiintarea si organizarea unui compartiment de Anestezie si Terapie Intensiva Independent (8 paturi)

Activitate 1. Includerea in programul national de pacient Critic

Activitate 2. Asigurarea si dotarea compartimentului de ATI.

Activitate 3. Asigurarea calitatii fluidelor medicale cu nevoi specifice in compartiment ATI

Activitate 4. Asigurarea asistentei medicale specializate prin dezvoltarea sectorului de resurse umane

Activitate 5. Elaborare si adaptare proceduri sistem de management al calitatii cu includerea celor specifice activitatii de reabilitare respiratorie, inclusiv implementarea de protocoale medicale specifice

Activitate 6. Monitorizarea si imbunatatirea continua a calitatii actului medical

Resurse financiare necesare: 500.000 lei

Rezultate obiectiv 3

- Derularea activitatii specifice de ATI
- Protocoale medicale specifice

Evaluare indicatori

- Numar pacienti internati in ATI
- Numar proceduri de lucru elaborate
- Numar de protocoale medicale implementate

Obiectiv 5. Reamenajarea si modernizarea cladirii si a curtii interioare

Activitate 1. Asigurarea calitatii fluidelor medicale cu nevoi specifice in compartiment ATI

Activitate 2. Schimbarea instalatiei electrice de la nivelul unitatii sanitare in vederea combaterii situatiilor de supraconsum

Activitate 2. Termoizolatia cladirilor pentru asigurarea eficientei energetice, cu limitarea pierderilor energetice si calorice

Activitate 3. Amenajarea spatiului verde din incinta spitalului cu cresterea numarului de parcuri pentru personal, asigurarea zonelor de relaxare pentru pacienti

Resurse financiare necesare: 25.000.000 lei



Romania – Consiliul Județean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



unitate aflată în
PROCES DE ACREDITARE

Rezultate Obiectiv 1:

- Îmbunătățirea consumului energetic și caloric
- Grad de siguranță a pacienților, cu creșterea gradului de satisfacție a acestora
- Grad de satisfacție angajați

Indicatori

- Consum energetic și caloric realizat/an
- Nr situații supraconsum/an
- Punctaj chestionar satisfacție/pacienți cu chestionar completat/an

Obiectiv 6. Conformarea continuă a spitalului la standardele de acreditare ANMCS stabilite pentru ciclul II

Activități 1. Instruirea personalului de coordonare privind standardele de acreditare Ordin 446/2017

Activități 2. Adaptarea documentelor de sistem la cerințele standardului

Activitate 3. Completare Cerere de înscriere în ciclul II de acreditare și Fisa de autoevaluare

Activități 4. Implementarea cerințelor / noilor proceduri

Activități 5. Monitorizare trimestrială/semestrială și anuală a serviciilor și raportare către ANMCS

Activități 6. Verificarea implementării prin asigurarea respectării planului de audit

Resurse financiare necesare: 350 mii lei

Rezultate Obiectiv 3

- Toți șefii de sectoare vor fi instruiți privind cerințele noului standard
- Proceduri și instrucțiuni revizuite
- Grad de conformare la standardele ANMCS îndeplinit în minim 75%

Evaluare indicatori

- număr persoane instruite privind cerințele standardului ANMCS
- număr proceduri/instrucțiuni de lucru revizuite
- grad de conformare la cerințele de acreditare

Obiectiv 7. Dezvoltarea serviciilor de evaluare pre- și post- transplant pulmonar în cadrul Spitalului

Activitate 1. Asigurarea calitatii continue a actului medical

Activitate 2. Elaborarea protocoalelor specifice de evaluare pre și post transplant și a procedurilor aferente

Activitate 3. Crearea și implementarea circuitelor functionale

Resurse financiare necesare: 23.000 mii lei

Rezultate Obiectiv 6

- Centru de evaluare pre- și post- Transplant functional în Cluj Napoca

Evaluare indicatori

- număr pacienți evaluați pre transplant/număr pacienți transplantați
- număr pacienți evaluați post transplant/număr pacienți transplantați



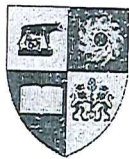
Romania – Consiliul Județean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Dancilo” Cluj-Napoca
 Adresa: Str. B.P. Hasdeu, nr. 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania
 Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263. Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17343
 Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



- numar proceduri/instructiuni de lucru elaborate
- numar de protocoale medicale implementate

Graficul GANTT de realizare a obiectivelor pe termen mediu si lung :

Obiectiv specific Plan de Strategie	2022				2023				2024				2025			
	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV	Trim. I	Trim. II	Trim. III	Trim. IV
1. Imbunatatirea conditiilor hoteliere																
2. Modificarea structurii organizatorice si diversificarea serviciilor medicale si includerea in structura a unui compartiment de Paleatie																
3. Imbunatatirea calitatii si performantei actului medical prin infiintarea unui compartiment de reabilitare respiratorie in regim spitalizare continua																
4. Infiintarea si organizarea unui compartiment de Anestezie si Terapie Intensiva Independent																
5. Reamenajare cladire si curte interioara																



Romania – Consiliul Județean Cluj
 Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
 Adresa: Str. B.P. Hașdeu, nr 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, Romania.
 Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 253, Cod fiscal: 4354540
 E-mail: spital_pncumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
 Cod operator de date cu caracter personal: 17343
 Certificat nr: 39974/A/0901/UK/Ro



unitate aflată în
 PROCES DE ACREDITARE

6. Conformarea continua a spitalului la standardele de acreditare ANMCS stabilite pentru ciclul II																			
7. Dezvoltarea serviciilor de evaluare pre- si post- transplant pulmonar in cadrul Spitalului																			

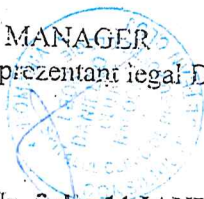
Rezultate Aseptate

Realizarea unui management a carui strategie sa aiba in centrul atentici calitatea ingrijirilor si satisfactia pacientilor nostri .

Indicatori de evaluare

- Numarul de pacienti externati
- Numarul de pacienti investigati
- cresterea gradului de satisfactie a pacientilor

MANAGER
 S.C. BIOSAN S.R.L. prin reprezentant legal Dr. VASILE MURESAN



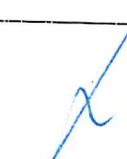

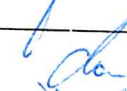




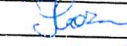
Decis in COMITET DIRECTOR P.V. Nr. 5 din 11 IANUARIE 2022



România - Consiliul Județean Cluj
Spitalul Clinic de Pneumoftiziologie „Leon Daniello” Cluj Napoca
Adresa: Str. B.P. Hasdeu, nr. 6, Cluj-Napoca, cod 400371, Cluj, România
Telefon: +40 0264 597 453, Fax: +40 0264 591 263, Cod fiscal: 4354540
E-mail: spital_pneumo@yahoo.com, web: http://www.pneumocluj.ro
Cod operator de date cu caracter personal: 17343
Certificat nr: 39974/A/0001/UK/Ro



APROBAT

NR. CRT.	FUNCTIA	NUME	SEMNATURA
1	MANAGER	S.C. BIOSAN SRL, prin reprezentant legal Dr. Vasile Muresan	 
2	DIRECTOR MEDICAL	Conf. Dr. Milena Man	
3	DIRECTOR ECONOMIC	Ec. Anca Silasy	
4	SEF SERVICIU CONTABILITATE	Ec. Marian Birica	
5	SEF SERVICIU RUNOS	Ec. Ana Pogacean	
6	DEPARTAMENT ADMINISTRATIV	Ing. Sorin Oltean	
7	DEPARTAMENT ACHIZITII	Ec. Iulia Coman	
8	DEPARTAMENT JURIDIC	Jur. Sorina Albu	